



Republika e Kosovës
Republika Kosova-Republic of Kosovo
Qeveria -Vlada-Government

Ministria e Kulturës, Rinisë dhe Sportit/Ministarstvo Kulture, Omladine i Sporta /Ministry of Culture, Youth & Sports

Agjencia për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale/ Agencija za Upravljanje Spomenika i Memorijalnih Kompleksa/ Agency for the Management of Monuments and Memorial Complexes

DATE/A:	28.03.2023
REFERENC-Ë:	40/03/23
PËR/ZA/TO:	Z. Hajrullah Çeku, Ministër në Ministrinë për Kulturë, Rini dhe Sport
CC:	Z. Feim Hoxha, Zv. Sekretar i Përgjithshëm në Ministrinë për Kulturë Rini dhe Sport
PËRMES/PREKO/THROUGH:	
NGA/OD/FROM:	Bislim Zogaj, Drejtor Ekzekutiv, Agjencia për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale-AMMKM, Ministria e Kulturës, Rinisë dhe Sportit
TEMA/SUBJEKAT/SUBJECT:	Raporti Vjetor i Performancës së Agjencisë për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale për Vitin 2022

I nderuar z. Ministër,

Duke u bazuar në Ligjin Nr. 04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës, dispozitat e nenit 12, 22, 23 dhe 30 të Ligjit Nr.06/L-113 për Organizimin dhe Funksionimin e Administratës Shtetërore dhe të Agjencive të Pavarura dhe Ligjin Nr.08/L-063 Për Ndryshimin dhe Plotësimin e Ligjeve që kanë të bëjnë me Racionalizimin dhe Vendosjen e Vijave Llogaridhëse të Agjencive të Pavarura, Agjencia për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale, paraqet Raportin Vjetor të performancës të AMMKM-së për vitin 2022.

Të nderuar, AMMKM ka dorëzuar raportin me 30.01.2023 me nr. prot. 14/01/23 të cilin po e zëvendësojmë me këtë raport për shkak të disa lëshimeve teknike të bërë në raportin e parë.



Republika e Kosovës

Republika Kosova-Republic of Kosovo

Qeveria -Vlada-Government

Ministria e Kulturës, Rinisë dhe Sportit/Ministarstvo Kulture, Omladine i Sporta /Ministry of Culture, Youth & Sports

Agjencia për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale/ Agencija za Upravljanje Spomenika i Memorijalnih Kompleksa/ Agency for the Management of Monuments and Memorial Complexes



**RAPORTI VJETOR I PERFORMANCËS SË
AGJENCISË PËR MENAXHIMIN E MONUMENTEVE
DHE KOMPLEKSEVE MEMORIALE
PËR VITIN 2022**

1. Përmbledhje ekzekutive.....	4
2. Korniza ligjore.....	5
3. Përshkrimi i institucionit.....	6
3.1. Kompetencat e Agjencisë:	6
3.2. Vizioni i AMMKM-së	6
3.3. Misioni i AMMKM-së	7
4. Fushëveprimi i institucionit.....	7
4.1. Organogrami i AMMKM-së	8
4.2. Numri i të punësuarve në AMMKM në vitin 2022.....	9
4.3. Hapësira për punë.....	10
5. Aktivitetet për Periudhën Raportuese.....	10
5.1. Aktivitetet e realizuara gjatë vitit 2022	11
5.1.1 Departamenti për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme	12
5.1.2 Divizioni për Buxhet dhe Financa.....	12
5.1.3. Divizioni Ligjor.....	13
5.1.4. Departamenti për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim:.....	13
5.1.5. Divizioni i Prokurimit:	16
5.1.6. Divizioni i Burimeve njerëzore.....	20
5.2. Planet që parashikohen për vitin 2023	21
5.2.1. Departamenti për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme	21
5.2.2. Divizioni për buxhet dhe financa	21
5.2.3. Divizioni Ligjor.....	22
5.2.4. Divizioni i Burimeve Njerëzore	22
5.2.5. Departamenti për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim.....	23
5.2.6. Divizioni i Prokurimit	23
5.3. Përmirësimet dhe monitorimi i fushës së veprimit.....	24
6. Rekomandimet, sfidat e institucionit	25
7. Raporti Financiar	27
8. Raportimi rreth adresimit të Rekomandimeve të Zyrës së Auditorit të Përgjithshëm...28	
9. Shtojcat.....	28
Shtojca Nr 1. Lista e Komplekseve, Memorialeve, Lapidarëve dhe Shtatorëve në Republikën e Kosovës.....	30

1. Përmbledhje ekzekutive

Agjencia për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës (AMKMK), është institucion i pavarur që merret me planifikimin, projektimin, ndërtimin dhe menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës. Kjo Agjenci është themeluar në vitin 2013, pas hyrjes në fuqi të Ligjit Nr.04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës, të publikuar në Gazetën Zyrtare me numër 9 të datës 26.04.2013.

Agjencia për punën e vet i ka raportuar një herë në vit komisionit parlamentar për Bujqësi, Pylltari, Zhvillim Rural, Infrastrukturë dhe Mjedis të Kuvendit të Kosovës (KBPZHRIM), kurse prej datës 05.09.2022 AMMKM si agjenci ekzekutive raporton në Ministrinë për Kulturë, Rini dhe Sport.

Në këtë raport vjetor do të paraqiten arritjet e AMMKM-së për vitin 2022 si dhe objektivat dhe sfidat për vitin 2023.

Arritjet e AMMKM-së për vitin 2022 janë: realizimi i projekteve sipas Ligjit të Buxhetit të vitit 2022, ekzekutimi i planit të prokurimit, zbatimi i planit të personelit dhe përmbushja e obligimeve sipas kornizës ligjore.

Ndërkaq, objektivat e parashikuara nga Agjencia për vitin 2023 janë:

- Realizimi i buxhetit sipas Ligjit të Buxhetit për vitin 2023;
- Zbatimi i planit të personelit;
- Planifikimi, Hartimi dhe Menaxhimi i Komplekseve dhe Memorialëve;
- Zbatimi i planit të prokurimit;
- Zgjerimi i rjetit të mirëmbajtjes së Komplekseve Memoriale;
- Hartimi i projekt strategjisë dhe planit të veprimit të AMMKM-së;
- Realizimi i shpronësimit të pronave ku gjenden Komplekset Memoriale, në bashkëpunim me Ministrinë e Financave, Punës dhe Transfereve dhe Ministrinë e Mjedisit dhe Infrastrukturës në përputhje me legjislacionin në fuqi;

Kurse sfidat kryesore për vitin 2023 janë:

- Mungesa e Buxhetit të mjaftueshëm për mirëmbajtjen e Komplekseve dhe Memorialeve;
- Mungesa e stafit të mjaftueshëm profesional;
- Bashkëpunimi ndërinstitutional;
- Zgjidhja e çështjeve pronësore juridike (shpronësimin) e pronave në Komplekse dhe Memoriale.

2. Korniza ligjore

Baza ligjore që e rregullon fushëveprimtarinë e Agjencisë është Ligji Nr.04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës, Ligji Nr.06/L-113 për Organizimin dhe Funksonimin e Administratës Shtetërore dhe të Agjencive të Pavarura dhe Ligji Nr.08/L-063 Për Ndryshimin dhe Plotësimin e Ligjeve që kanë të bëjnë me Racionalizimin dhe Vendosjen e vijave Llogaridhëse të Agjencive të Pavarura.

Në pajtim me dispozitat ligjore të ligjit Nr.08/L-063 Për Ndryshimin dhe Plotësimin e Ligjeve që kanë të bëjnë me Racionalizimin dhe Vendosjen e vijave Llogaridhëse të Agjencive të Pavarura, kemi pasur ndryshim dhe plotësim të Ligjit bazik për agjencinë gjegjësit ligjit Nr.04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës.

Në zbatim të legjislacionit të lartcekur si dhe për kryerjen me sukses të detyrave dhe përgjegjësi të përcaktuara, Agjencia e bazën funksionimin edhe në aktet nënligjore si në vijim:

Tabela 1. Aktet nënligjore

Ligji nr. 04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale të Kosovës	1. Udhëzim Administrativ Nr.01.2014 për Stëmën e AMKMK-së.
	2. Rregullore nr.05/2016 për punët në teren, punët shtesë.
	3. Rregullore Nr.01/2020 për caktimin e shpenzimeve të telefonave fiks dhe mobil të AMKMK-së.
	4. Rregullore Nr.06/2017 për krijimin e të hyrave.
	5. Rregullore Nr.01/2019 për organizimin e brendshëm dhe sistematizimin e vendeve të punës në AMKMK.
Ligji Nr.06/L-059 për Kompleksin Memorial “Adem Jashari” në Prekaz.	Rregullore (QRK) Nr.01/2021 për rregullat dhe mënyrën e sjelljes së vizitorëve në hapësirat e Kompleksit Memorial “Adem Jashari” në Prekaz.

Angazhim tjetër gjatë 2022 kemi pasur edhe përfaqësimin e AMKMK-së në Gjykata për zgjidhjen e kontesteve gjyqësore si dhe përgatitjen e të gjitha shkresave dhe parashtresave për përfaqësim gjyqësor.

3. Përshkrimi i institucionit

Agjencia në pajtim me ligjin është kompetente për projektimin, ndërtimin, administrimin dhe menaxhimin e Komplekseve Memoriale, në përputhje me legjislacionin në fuqi, standardet vendore dhe ndërkombëtare.

Në pajtim me legjislacionin në fuqi, Agjencia e ka stemën e cila përkufizohet me akt nënligjor.

3.1. Kompetencat e Agjencisë:

Agjencia është përgjegjëse për:

- Projektimin, ndërtimin, administrimin dhe menaxhimin e Komplekseve Memoriale në përputhje me legjislacionin në fuqi, standardet vendore dhe ndërkombëtare;
- Përcaktimi i programeve kërkimore - shkencore, aktivitete dhe manifestime të ndryshme, që kanë të bëjnë me zonat dhe historinë e tyre;
- Bashkëpunimin me institucionet qeveritare dhe organizatat e dala nga lufta e UÇK-së, Komunitetet përkatëse, Agjencitë turistike për projektet që kanë të bëjnë me këto zona dhe OJQ-të;
- Krijimin e Web-Faqes dhe mirëmbajtjen e linçeve të veçanta për Komplekse Memoriale si dhe publikimin e revistës vjetore;
- Inicimin e procedurës për shpalljen e zonave me interes të veçantë dhe përgatitjen e propozimit për miratim në Kuvend;
- Hartimin e planeve hapësinore, urbane dhe rregulluese të zonave me interes të veçantë që kanë të bëjnë me Komplekset Memoriale;
- Hartimin e planeve për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale;
- Propozon shpalljen e zonave me interes të veçantë kombëtar dhe me karakter historik.

3.2. Vizioni i AMMKM-së

Është realizimi i kompetencave sipas ligjeve në fuqi, ndërtimi, mbrojtja, konservimi, restaurimi, mirëmbajtja dhe promovimi i Komplekseve Memoriale dhe Monumeteve të cilat përfaqësojnë të kaluarën e lavdishme të historisë së Kosovës.

3.3.Misioni i AMMKM-së

Misioni i AMMKM-së është ndërtimi i komplekseve dhe memorialeve, zgjerimi i rrjetit të mirëmbajtjes së Komplekseve Memoriale, memorizimi i të kaluarës së lavdishme dhe mbrojtja e tyre.

4. Fushëveprimi i institucionit

Agjencia për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale në strukturën organizative nuk ka bord për shkak se nuk është paraparë sipas Ligjit Nr.04/L-146 të AMMKM-së dhe as me ndryshim plotësimin e Ligjit Nr.04/L-146.

Organi më i lartë ekzekutiv në Agjenci është Drejtori, pra Agjencia udhëhiqet nga Drejtori i Agjencisë i cili është përgjegjës për: Administrimin dhe Menaxhimin e Agjencisë, organizimin dhe punësimin e personelit, nxjerrjen e udhëzimeve administrative dhe marrjen e vendimeve për çështjet që u përkasin funksioneve të Agjencisë, tani prej 05.09.2022 edhe me pëlqimin e ministrit të MKRS-së. Po ashtu, bën menaxhimin efektiv të resurseve që i janë besuar Agjencisë, menaxhimin e buxhetit të Agjencisë dhe mënyrën e shpenzimit të tij, përfaqësimin e Agjencisë brenda dhe jashtë vendit, lidhjen e marrëveshjeve të bashkëpunimit me institucionet tjera vendore dhe ndërkombëtare në pajtim me ligjet në fuqi si dhe angazhimin e ekspertëve jashtë Agjencisë.

Struktura aktuale organizative e AMMKM-së përbëhet nga Zyra e Drejtorit të AMMKM-së dhe dy Departamente:

- Zyra e Drejtorit të AMMKM-së përbëhet nga Auditori i Brendshëm (kjo pozitë nuk është e plotësuar), Certifikuesi, Divizioni i Prokurimit, Divizioni për Burime Njerëzore dhe Personeli Mbështetës.

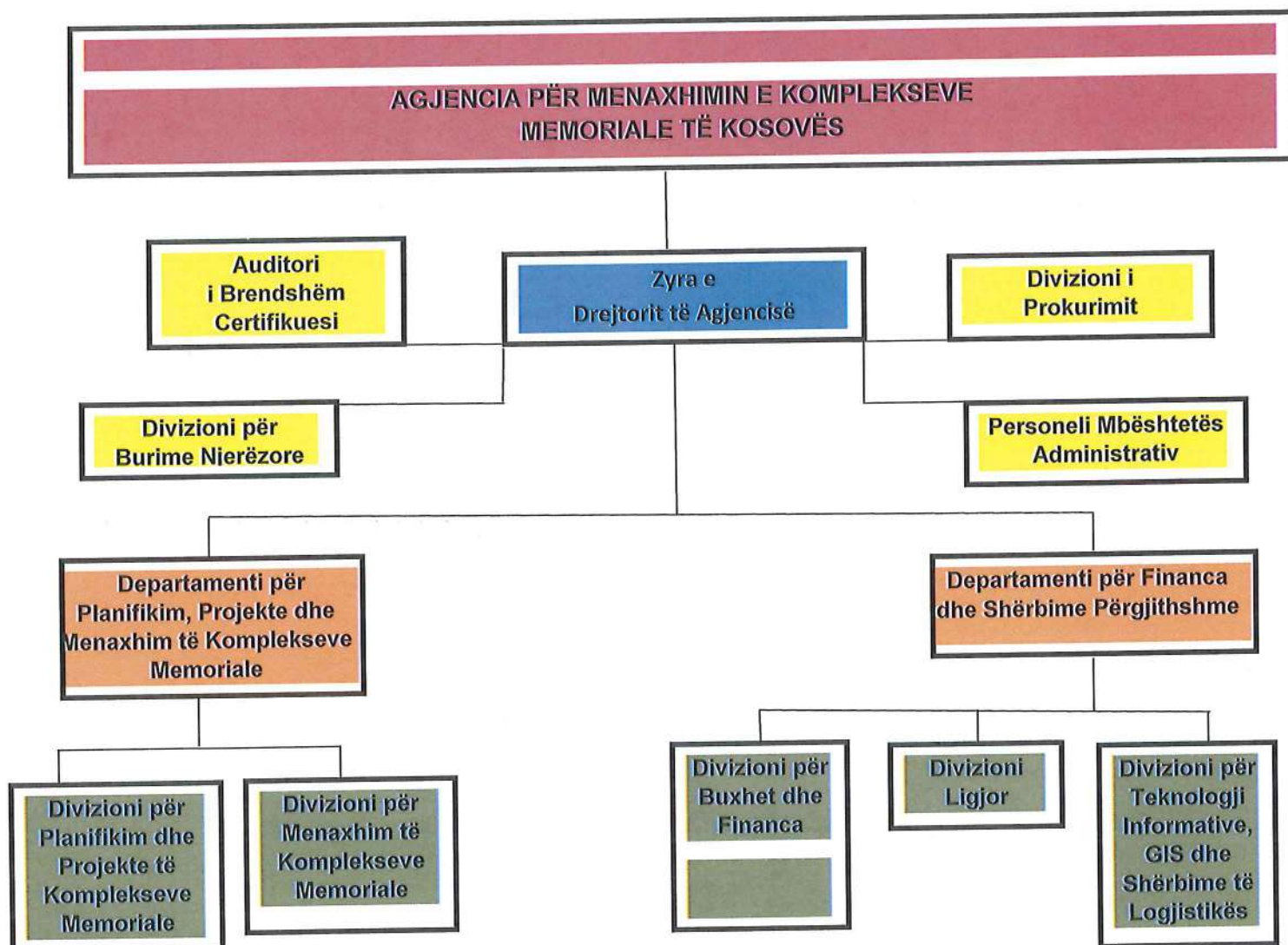
Ndërkaq, AMMKM-së sipas organogramit ka dy Departamente:

- Departamentin për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme i cili në përbërjen e vet ka këto divizione: Divizionin për Buxhet dhe Financa, Divizionin Ligjor, Divizionin për Teknologji informative, GIS dhe Shërbime të Logjistikës, dhe
- Departamentin për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim, i cili ka në përbërjen e vet ka këto divizione: Divizioni për Planifikim dhe Projekte të Komplekseve dhe Divizioni për Menaxhim

të Projekteve. Ky departament ende nuk është funksionalizuar në tërësi për shkak të mungesës së stafit.

Nëpunësit e Agjencisë kanë statusin e Shërbyesve Civil.

4.1. Organogrami i AMMKM-së



4.2. Numri i të punësuarve në AMMKM në vitin 2022

Në AMMKM gjatë vitit 2022 kanë qenë të punësuar njëzet e një (21) nëpunës në këto kategori funksionale dhe prej tyre dy (2) zyrtarë kanë dhënë dorëheqje dhe për zëvendësimin e tyre jemi në procedurë të rekrutimit dhe dy (2) ekspert të jashtëm janë me kontratë me afat të caktuar.

Tabela 2. Kategoria e të punësuarve

Nr.	Kategoritë funksionale	Numri i të punësuarve
1.	Kategoria e lartë drejtuese	1
2.	Kategoria e mesme drejtuese	1
3.	Kategoria e ulët drejtuese	6
4.	Kategoria profesionale	13

4.2.1. Nevojat për punëtorë të rinj në AMMKM për vitin 2023

Në Agjencinë për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale ka nevojë për punëtorë të rinj, ku sipas Rregullores nr. 01/2019 Për Organizimin e Brendshëm dhe Sistematizimin e Vendeve të Punës të Agjencisë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës duhet të ketë 52 punëtor.

AMMKM për vitin 2022 ka kërkuar që të plotësohen pozita të lira të domosdoshme për nevojat e AMMKM-së, por nuk janë aprovuar pozitat me Ligjin e Buxhetit për punësime të reja. Po ashtu kemi kërkuar edhe për vitin 2023, por përsëri nuk është aprovuar kërkesa e AMMKM-së.

Në Agjencinë për Menaxhimin e Monumenteve dhe Komplekseve Memoriale nevojat për punëtorë të rinj janë të domosdoshme, sidomos në Departamentin për Planifikim dhe Projekte të Komplekseve Memoriale.

Nevojat për punëtor të rinj dhe avancimet në AMMKM parashihen:

Zyra e drejtorit të AMMKM-së:

- Udhëheqës i Divizionit për Auditim-një (1);

- Zyrtar i Personelit-një (1);

Departamenti për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim të Komplekseve:

-Udhëheqës i Divizionit për Menaxhim të Komplekseve-një (1);

- Arkitekt-dy (2);

- Inxhinier i Ndërtimtarisë-dy (2);

- Ciceron-pesë (5).

4.3. Hapësira për punë

Zyrat e AMMKM-së janë të vendosura në ndërtesën e objektit të ish-Gjykatës Themelore, me adresë: Rr. “Zenel Salihu” pn., 10000 Prishtinë. Me numrin e tanishëm të punëtorëve kemi hapësirë të mjaftueshme. Mirëpo, duke pasur parasysh kërkesat e vazhdueshme të këtij institucioni për punëtorë të rinj, me rritjen e stafit do të jetë e nevojshme të rritet edhe hapësira fizike.

5. Aktivitetet për Periudhën Raportuese

AMMKM gjatë vitit 2022 ka ndërmarrë një sërë aktivitete, si: ekzekutimi i punimeve në Komplekse dhe Memoriale, Mirëmbajtja e Komplekseve dhe Memorialeve, realizimi i buxhetit sipas ligjit për buxhet të vitit 2022, realizimi i Planit Vjetor të AMMKM-së, realizimi i planit të prokurimit, realizimi i planit të personelit.

Duke pasur parasysh përbërjen e Agjencisë, aktivitetet e implementuara për vitin raportues do të ndahen në bazë të departamenteve.

Me Vendim të Qeverisë Nr. 14/106 dt. 09.11.2022, AMMKM ka pasur kursime në kategorinë e shpenzimeve kapitale në këto projekte me kode buxhetore:

- 14362 Vazhdimi i punimeve në Kompleksin Memorial-Beteja e Koshares: 585,000.00 €
- 18299 Konservimi i shtëpive ku është kryer masakra në Poplek të Vjetër: 50,000.00 €
- 18934 Vendosija e Pllakave informuese në Komplekse Memoriale: 90,000.00 €
- 14653 Kompleksi Memorial Shtabi ”Varrezat e Dëshmorëve të UÇK-së, Gjakovë: 44,000.00 €
- 15044 Memoriali, Meje Gjakovë: 39,731.00 €

- 18960 Lapidari i heroit Agim Ramadani, Mitrovicë: 10,000.00 €
- 14649 Kompleksin Memorial ZIV Shtabi i Përgjithshëm, Kleçkë dhe Divjakë, Malet e Berishës: 573,000.00€

Me Vendim të Qeverisë Nr. 01/108 dt. 18.11.2022, AMMKM ka pasur kursime në kategorinë e shpenzimeve kapitale në këto projekte me kode buxhetore:

- 14653 Kompleksi Memorial Shtabi” Varrezat e Dëshmorëve të UÇK-së, Gjakovë: 21,000.00€
- 18299 Konservimi i shtëpive ku është kryer masakra në Poklek të Vjetër: 60,000.00€
- 18679 Konservimi dhe restaurimi i disa objekteve të Luftës së UÇK-së, dhe objektet ku janë kryer masakrat: 56,306.00€

Me Vendim të Qeverisë Nr. 11/112 dt. 13.12.2022, AMMKM ka pasur kursime në kategorinë e shpenzimeve kapitale në këto projekte me kode buxhetore:

- 15391 Kompleksi Memorial Demë Ahmeti: 100,000.00€
- 14645 Kompleksi Memorial Masakra e Reçakut, Shtime: 100,000.00€

Me Vendim të Qeverisë Nr. 4/115 dt. 22.12.2022, AMMKM ka pasur kursime dhe ndarje në kategorinë e shpenzimeve kapitale në këto projekte me kode buxhetore:

- Ndarje:
 - 14645 Kompleksi Memorial Masakra e Reçakut, Shtime: 78,000.00€
 - 14657 Projekti për Intervenime Emergjente: 5,000.00€.
- Kursime:
 - 18609 Memoriali Masakra e Krushës së Madhe, Rahovec: 60,000.00€
 - 18632 Kompleksi Memorial Masakra e Krushës së Vogël, Prizren: 19,000.00€
 - 18934 Vendosija e Pllakave Informuese në Komplekse Memoriale: 4,000.00€.

5.1. Aktivitetet e realizuara gjatë vitit 2022

Gjatë vitit 2022, aktivitetet e realizuara të AMMKM-së sipas departamenteve, janë si në vijim:

5.1.1 Departamenti për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme

Në kuadër të këtij departamenti janë zhvilluar këto aktivitete:

- Ekzekutimi i buxhetit për vitin 2022, 82 % e buxhetit është shpenzuar;
- Planifikimi buxhetor për vitin 2023 sipas Qarkoreve Buxhetore të MFPT;
- Marrëveshje bashkëpunimi me organet komunale, qendrore, organizata e dala nga lufta dhe OJQ-të;
- Realizimi i shërbimeve të logjistikës;
- Mirëmbajtja dhe administrim i sistemit informativ të Agjencisë (Interneti, telefoni, Web Faqja, Fan page);
- Mbështetja teknike për nevojat e stafit të Agjencisë;
- Shërbimet e TI për nevojat e Agjencisë;
- Menaxhimi i nevojave të transportit të Agjencisë;
- Realizimi i projektit të GIS-it për të dhënat e Komplekseve, Memorialeve, Lapidarëve, Varrezave të Dëshmorëve dhe Martirëve, Shtatoreve në tërë territorin e Republikës së Kosovës.

5.1.2 Divizioni për Buxhet dhe Financa

Në kuadër të këtij departamenti janë zhvilluar këto aktivitete:

- Hartimi i kërkesave Buxhetore sipas Qarkoreve Buxhetore 01/2023; 02/2023 duke përfshirë planifikimin e buxhetit operativ në sistemin BDMS;
- Hartimi i Raporteve dhe Pasqyrave Financiare Vjetore 2022 dhe Raporteve Financiare tre mujore, gjashtëmujore dhe nëntëmujore të AMMKM-së;
- Hartimi i Kornizës Afatmesme të Shpenzimeve 2023-2025 të AMMKM -së;
- Barazimi i shpenzimeve dhe procesi i ri konsolidimit të AMMKM -së me Departamentit të Thesarit për çdo muaj;
- Raportimi i obligimeve të papaguara dhe obligimeve kontraktuale gjatë vitit 2022;
- Zotimi i mjeteve, aprovimi i tyre dhe shpenzimet e pagesave në SIMFK 2022;
- Menaxhimi i rrjedhës së parasë së gatshme, planifikimi i zotimit dhe shpenzimit për vitin 2022 dhe ndryshimi i rrjedhës së parasë së gatshme sipas kërkesave dhe ndryshimeve në buxhet.

- Hartimi i kërkesave për transfer/rialokim të mjeteve brenda kategorisë ekonomike shpenzime kapitale dhe mallra e shërbime.
- Regjistrimi i pasurive kapitale mbi 1,000.00 € në SIMFK;
- Regjistrimi i pasurive nën 1,000.00 € në programin E-pasuria;
- Menaxhimi i petty cashit.
- Përmbyllja e vitit fiskal sipas Rregullores 01/2018.

5.1.3.Divizioni Ligjor

Në kuadër të këtij departamenti janë zhvilluar këto aktivitete:

- Koordinimi i aktiviteteve me të gjitha strukturat organizative të Agjencisë për zbatimin e legjislacionit;
- Ofrimi i mbështetjes ligjore në fushën e legjislacionit;
- Identifikimi i problemeve në zbatim të akteve normative;
- Ofrimi i mbështetjes ligjore në hartimin e propozim-vendimeve, propozim-marrëveshjeve, propozim memorandumeve dhe propozim- kontratave;
- Koordinimi i aktiviteteve legjislative të Agjencisë me institucionet përkatëse;
- Mirëmbajtja e regjistrit të akteve nënligjore të Agjencisë;
- Përfaqësime në Seanca lidhur me kontestet gjyqësore;

5.1.4. Departamenti për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim:

Në kuadër të këtij departamenti janë zhvilluar këto aktivitete:

- Hartimi dhe projektimi i projekteve;
- Menaxhimi i projekteve kapitale dhe atyre të mirëmbajtjes;
- Mbikëqyrja në terren e projekteve;
- Analizimi dhe vlerësimi i projekteve të ndryshme;
- Pranimit teknik i punimeve.

Projektet që janë menaxhuar në vitin 2022 janë:

1. Kompleksi Memorial “Adem Jashari” - Prekaz, Skënderaj (mirëmbajtja);
2. Kompleksi Memorial “ZIV Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së Kleçkë dhe Divjakë- Malet e Berishës (mirëmbajtje dhe ekzekutim i Punimeve);
3. Kompleksi Memorial “Varrezat e Dëshmorëve të UÇK-së - Marinë, Skenderaj mirëmbajtja dhe ekzekutim i punimeve;
4. Kompleksi Memorial “Varrezat e Dëshmorëve të UÇK-së, Penuhë- Podujevë mirëmbajtje dhe ekzekutim i punimeve;
5. Ndërtimi i Kompleksit Memorial “Masakra e Reçakut”, Reçak- Shtime, ekzekutim i punimeve dhe mirëmbajtje;
6. Kompleksi Memorial “Kulla e Zahir Pajazitit” Orllan - Podujevë (mirëmbajtja);
7. Kompleksi Memorial “Dëshmorët e Kombit” Vrellë - Istog (mirëmbajtja);
8. Memoriali “Masakra e familjes Ahmeti” - Likoshan, Drenas (mirëmbajtja);
9. Kompleksi Memorial “27 Prilli” – Meje, Gjakovë (Ekzekutim i punimeve faza e IV-të dhe mirëmbajtja);
10. Mirëmbajtja e Kompleksit Memorial “Baza e Parë e UÇK-së” - Lladovc, Podujevë (mirëmbajtja);
11. Ndërtimi i Kompleksit Memorial “Shtabi i Përgjithshëm i Zona Operative e Dukagjinit” Gllogjan- Deçan (ekzekutimi i punimeve faza e III-të);
12. Memoriali “Dëshmorët e UÇK-së” – Shqiponjë, Gjakovë (vazhdim i punimeve);
13. Ndërtimi i Varrezave të Dëshmorëve në fshatin Polac, Skenderaj (ekzekutim i punimeve);
14. Memorialët “Masakra e Izbicës, Rezallës, Likovcit dhe Likoshanit”, në Skenderaj dhe në Drenas (mirëmbajtja);
15. Memoriali i Martirëve - Dyz, Podujevë (mirëmbajtja);
16. Memoriali i Dëshmorëve - Kaqanoll, Podujevë (mirëmbajtje);
17. Lapidari “Zahir Pajaziti” - Pestovë, Vushtrri (mirëmbajtje);
18. Lapidari i “Elfete Humollit” Faza II - Podujevë (ekzekutim i punimeve);
19. Ndërtimi i memorialit në Retijë, Rahovec (ekzekutim i punimeve, bashkëpunim me komunën e Rahovecit);

20. Intervenime Emergjente në Lapidare, Memoriale, Varreza të Dëshmorëve në komunat: Kamenicë, Skenderaj, Drenas, Podujevë, Shtime, Pejë, Prizren, Viti, Kaçanik dhe Malishevë (ekzekutim i punimeve);
21. Konservimi dhe Restaurimi i disa objekteve të Luftës së UÇK-së dhe Objekteve (shtëpia e masakrës Reçak, Mulliri-Shalë, Shtabi i UÇK-së-Leletiq) ku janë Kryer Masakrat-Shtime dhe Lipjan (projektim dhe ekzekutim i punimeve);
22. Memoriali “Masakra e Krushës së Madhe” Krushë, Rahovec (ekzekutim i punimeve, bashkëpunim me komunën e Rahovec);
23. Memoriali Masakra e Krushës së Vogël-Prizren (ekzekutim i punimeve-bashkëfinancim me komunën e Prizrenit);
24. Monumenti për Batalionin e I- rë të Brigadës 142 të UÇK-së (ekzekutim i punimeve);
25. Memoriali i Dëshmorëve të Betejës së Pollatës- Podujevë (ekzekutim i punimeve);
26. Ndërtimi i Pllakës Përkujtimore të Shtabit të UÇK-së Studenicë, Istog;
27. Memoriali Ekzodi i Bllacës 99- Hani i Elezit (ekzekutim i punimeve);
28. Shtatorja e Isa Kastratit Kamenicë (projektim);
29. Shtatorja e Hysen Zogjanit-Fushë Kosovë (projektim dhe ekzekutim i punimeve);
30. Kazerma e UÇK-së Prelofc (ekzekutim i punimeve);
31. Busti i Malush Ahmetit-Rezallë Skenderaj (projektim dhe ekzekutim i punimeve);
32. Busti i Fatmir Fazliut Skenderaj (projektim dhe ekzekutim i punimeve);
33. Obelisku i Rexhep Bislimit Gerlicë Ferizaj (ekzekutim i punimeve);
34. Monumenti i Zonës Operative të Nerodimës Mollopolc-Shtime (ekzekutim i punimeve);
35. Memoriali Shtabi Kështjella 26 Halabak Podujevë;
36. Memoriali Varrezat e Dëshmorëve të UÇK-së Tërstenik-Drenas;
37. Memoriali i Dëshmorëve të Hasit-Has, Prizren (ekzekutim i punimeve);
38. Lapidari i Dëshmorëve dhe Martirëve, Leskovec-Prizren;
39. Memoriali Isniqi- Kala e Shpëtimit Isniq-Deçan (ekzekutim i punimeve);
40. Busti i Nevzat Kryeziut-Kamenice (projektim dhe ekzekutim i punimeve);
41. Memoriali i Tre Dëshmorëve të Shkollës Shqipe në fshatin Uçë dhe rregullimi i Lapidarit të Dëshmorëve në Istog (ekzekutim i punimeve);
42. Renovimi i Lapidarëve dhe Varrezave të Dëshmorëve në Suharekë (ekzekutim i punimeve, bashkëpunim me komunën e Suharekës);

5.1.5. Divizioni i Prokurimit:

Përkundër që ishte edhe ky vit sfidues duke marrë parasysh pandeminë Covid 19 si dhe lufta në Ukrainë ku ka ndikuar shumë në ngritjen e çmimeve enorme të të gjitha kategorive dhe ka penguar realizimin e projekteve.

Divizioni i Prokurimit ka arritur të realizojë objektivat dhe aktivitetet e parapara për vitin 2022 si dhe ka përfunduar

- Ekzekutimin e planit të prokurimit për vitin 2022;
- Planifikimi i prokurimit për vitin 2023.

Gjatë vitit 2022, AMMKM-ja ka zhvilluar një sërë aktiviteteve të cilat kanë rezultuar me ndërtimin e disa objekteve Memoriale në tërë territorin e Kosovës të cilat Menaxhohen nga AMMKM-ja. Krahëuar me vitet paraprake, është rritur numri i Komplekseve Memoriale që janë ndërtuar dhe që do të ndërtohen në vazhdim (projektet dy dhe tre vjeçare).

Procedurat e prokurimit që janë zhvilluar për vitin 2022

AMMKM gjatë periudhës së vitit 2022 ka zhvilluar një sërë të aktiviteteve, këto janë:

1. Procedurat për furnizim;
2. Procedurat për shërbime;
3. Procedurat për punë;
4. Procedurat e projektimit.

Procedurat për furnizim

1. Furnizim me Lule dhe Kurora për Nevojat Protokollare të AMMKM-së-Ritender.
2. Furnizimi, Ngjyrosja dhe Rregullimi Pajisjeve Mjekësore në Muzeun e UÇK - së Kompleksit Memorial-Penuhë.
3. Furnizim me pajisje të teknologjisë informative-AMMKM-Ritender.
4. Sistemi për menaxhimin, mirëmbajtjen e flamujve dhe shtyllave, furnizimi me flamuj dhe shtylla si dhe vendosja e tyre në Komplekset Memoriale-Ritender

Procedurat për shërbime

1. Ofrimi i Shërbimeve, Përkthimi dhe Lektura e Dokumentacionit për nevojat e AMMKM -së.
2. "Mirëmbajtja e Kompleksit të Varrezave të Dëshmorëve të Brigadës 121 të UÇK-së, Ismet Jashari-Kumanova", Kleçkë-Lipjan, Mirëmbajtja e Varrezave në Kompleksin Memorial të Dëshmorëve të UÇK-së në Ngucat-Malishevë, Mirëmbajtja e Kompleksit Memorial të Dëshmorëve të UÇK-së në Malishevë; Mirëmbajtje e Shtabit të Përgjithshëm të UÇK-së, Shtabit të Brigadës 121, Objektet e Spitalet, Mullirit në Gryke të Shalë, bashkë me sheshin Rambuje, brenda Zonë e Interesit të Veçantë Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së Kleçke dhe Divjakë malet e Berishës".
3. Gravimi dhe Ngjyrosja e Shkronjave dhe Fotove nëpër Komplekse dhe Memoriale për nevojat e AMMKM-së.
4. Revidimi i Elaboratit të Shpronësimit për Ndërtimin e Kompleksit Memorial Zona e Veçantë "Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së Kleçkë dhe Divjakë-Malet e Berishës "-Berishë.
5. "Hartimi i Elaboratit të Shpronësimit për Ndërtimin e Kompleksi Memorial-Historik-Shtabi i ZOD-it të UÇK-së në Gllogjan-Deçan, për Konservimin, Restaurimin e Shtëpive ku janë Kryer Masakrat në Kompleksin Memorial "Masakra e Raçakut " Raçak Shtime dhe Kompleksin Memorial "Shtëpisë ku është kryer masakra" në Poklek të Vjetër-Drenas".
6. Mirëmbajtja dhe Servisimi i Veturave të AMMKM-së.
7. Mirëmbajtja e Kompleksit Memorial "Varrezave të Dëshmorëve të UÇK-së" Marinë-Skenderaj; Kompleksit Memorial "Masakra e Familjes Ahmeti"-Likoshan-Drenas; Kompleksit Memorial "Dëshmorët e Kombit" Vrellë-Istog; Memoriali i Masakrës dhe Varrezat në Poklek të Vjetër-Drenas; Memoriali i Dëshmorëve të UÇK-së dhe Martireve në Negroc-Drenas; Memoriali i Dëshmoreve të UÇK-së dhe Masakrës se Familjes Deliu dhe Muliqi Obri e Epërme-Drenas; Memoriali i Martirëve në Çikatovë të Vjetër-Drenas; Memoriali i Dëshmorëve të UÇK-së në Viti; Memoriali i Dëshmorëve të UÇK-së Bajram e Gursel Sylejmani në Sadovinë-Viti; Memoriali i Dëshmorëve të UÇK-së në Komoran-Drenas; Memoriali i familjes Zeqiraj dhe Lipaj (Kamenicë Studenicë)-Istog si dhe Mirëmbajtja e Kompleksit Memorial "Kulla e Zahir Pajazitit" në Orllan-Komuna e Podujevës, Mirëmbajtja e Memorialit të Dëshmoreve të UÇK-së në Kaçandoll-Komuna e Podujevës, Mirëmbajtja e Varrezave të Dëshmorëve në Dyz-Komuna e Podujevës.

8. Hartimi i Projektit të Konservimit dhe Restaurimit të disa Objekteve të Luftës së UÇK-së, Objekteve ku janë kryer masakrat në Kosovë.
9. Angazhimi i një Eksperti/e-Arkitekti/e për nevojat e AMKMK-së.
10. Angazhimi i një Kompanie Profesionale për Hartimin e Raportit të Pranimit Teknik të Kompleksit Memorial, “27 Prilli – Meje, Gjakovë - Faza e III-të.
11. Ofrimi i një konsulenti ligjor për AMKMK-në.
12. Mirëmbajtja e Kompleksit Memorial-“Masakra e Raçakut” Raçak, Kulla e Lirisë në Raçak, Memorialit të dëshmoreve në Shtime, Memorialit të dëshmorëve në Mollopolc-Shtime; Memorialit të dëshmorëve në Morinë dhe Kompleksit Memorial “Beteja e Koshares” Koshare-Gjakovë.

Procedurat për punë:

1. Ekzekutimi i Punimeve në Kompleksin Memorial Dëshmorët e UÇK-së Penuhë, Podujevë.
2. Ndërtimi i Memorialit “Isniqi-Kala e Shpëtimit”-Isniq, Deqan.
3. Ekzekutimi i Punimeve në Monumentin për të Rënët e fshatit Ceceli, Vushtrri.
4. Ndërtimi i “Monumentit të Zonës Operative të Nerodimes-Mollopolc, Shtime-Ritender.
5. Ndërtimi i Varrezave të Dëshmorëve Polac, Skenderaj.
6. Ndërtimi i Bazamenteve për Vendosjen e Busteve të Heronjve Fatmir Fazliut- Skenderaj dhe Nevzat Kryeziut, Kamenicë.
7. Ndërtimi i Pllakës Përkujtimore të Shtabit të UÇK-së “ Studenicë, Istog.
8. Ndërtimi i Lapidarit të Dëshmorëve të UÇK-së, Leskovec, Prizren.
9. Punët shtese në projektin Renovimi i Lapidarit të Dëshmorit Skender Shala-Vuçak, Drenas, Renovimi i hapësirës përreth shtatores së dëshmorit Enver Kukaj-Tërstenik, Drenas, Renovimi i Lapidarit të Dëshmorit Ahmet Pantina- Llazicë, Malishevë.
10. Ndërtimi i Bazamentit për Vendosjen e Shtatores së Heroit “Hysen Zogjani”-Fushë Kosovë-Ritender.
11. Ekzekutimi i Punimeve në Ndërtimi i Bunkerit të Gjon Sereqit në Shipashnicë, Kamenicë-Ritender.
12. Ndërtimi i Memorialit “Dëshmorët e Betejës së Pollatës”, Faza -II- të, Podujevë.
13. Intervenime Emergjente - Renovimet e Memorialëve dhe Lapidareve në disa komuna të Kosovës si në Skenderaj, Podujevë, Kamenicë, Pejë, Shtime, Prizren, Drenas dhe Viti.

14. Ekzekutimi i punimeve në ndërtimin e Lapidarit të “Rexhep Bislimit”, Gerlicë-Ferizaj.
15. Ndërtimi i Kazermës së UÇK-së-Prelofc, Skenderaj.
16. Konservimi dhe Ndërtimi i Kompleksit Memorial-Historik-Shtabi i Zonës Operative të Dukagjinit të UÇK-së dhe Muzeut në Gllogjan, Faza e III-të”-Ritender.
17. Punët shtesë në projektin - Ekzekutimi i Punëve në projektin “Lapidari i Ylfete Humollit-Faza e II-të ”.
18. Renovimi i Memorialëve, Lapidari i Dëshmorit Sejdi Sejdiu- Nerodime Ferizaj; Lapidari në Strazhë Komuna Kaçanikut; Memoriali në fshatin Dobrushtë-Prizren; Memorialit të dëshmorëve në Gorozhup -Prizren; Ndërtimi i rrethojës së Memorialit të Dëshmorëve në Nekovc- Drenas.
19. Ekzekutimi i punimeve në Kompleksin Memorial të UÇK-së Terstenik-Drenas Faza e I-rë.
20. Ndërtimi i Parkut “Bllaca 99” (Memoriali-“Eksodi Bllacës 99”), Hani Elezit.
21. Ekzekutimi i Punimeve në Kompleksin Memorial të UÇK-së Marinë, Skenderaj.
22. Ndërtimi i “Obeliskut të Radio Kosovës së Lirë dhe Bunkerit” në Kompleksin Memorial ZIV Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së Kleçkë dhe Divjakë-Malet e Berishës.
23. Ndërtimi i Monumentit për Batalionin e I-rë të Brigadës 142 të UÇK- së, Gllavotin-Vushtrri, Faza e II.
24. Ndërtimi dhe Restaurimi i Memorialit të Tre Dëshmorëve të Shkollës Shqipe në fshatin Uçë, Istog.
25. Ndërtimi i Memorialit “Dëshmorët e Hasit”, në Has, Prizren-Ritender.
26. Ndërtimi i Memorialit “Shtabi – Kështjella e 26”, në Halabak, Podujevë.
27. Ekzekutimi i Punimeve në Kompleksin Memorial “Masakra e Raçakut”, në Raçak-Shtime, faza në vazhdim.
28. Intervenimet Emergjente “Renovimi i Memorialëve dhe Lapidareve në disa komuna të Kosovës Faza e II-të.
29. Punët shtesë në projektin: “ Ndërtimi i Varrezave të Dëshmorëve” në Polac, Skenderaj.
30. Punët shtesë në projektin: Intervenime Emergjente-Renovimet e Memorialëve dhe Lapidareve në disa komuna të Kosovës, si në Skenderaj, Podujevë, Kamenicë, Pejë, Shtime, Prizren, Drenas dhe Viti.

Procedurat e projektimit:

1. Ndërtimi i Busteve të Heronjve - LOT 1 - “Fatmir Fazliu” - Skenderaj.
2. Ndërtimi i Busteve të Heronjve - LOT 2 - “Malush Ahmeti”, Rezallë - Skenderaj.
3. Ndërtimi i Busteve të Heronjve - LOT 3 - “Nevzat Kryeziu” - Kamenicë”.
4. Ndërtimi i Shtatores së Heroit Kombëtar “ Hysen Zogjani” - Fushë Kosovë.
5. Ndërtimi i Shtatores së Heroit Kombëtar “ Isa Kastratit” - Kamenicë.

5.1.6. Divizioni i Burimeve njerëzore

Në kuadër të këtij divizioni janë zhvilluar këto aktivitete:

- Menaxhimi i pushimeve vjetore, mjekësore dhe pushimeve të lehonisë;
- Në fillim të vitit kemi përfunduar me sukses procedurën e rekrutimit për pozitën Ciceron. Të suksesshme kanë përfunduar edhe dy procedura të rekrutimit Lëvizje Brenda Kategorisë për pozitën Zyrtar i Logjistikës dhe procedura Ngritje në Detyrë për pozitën Udhëheqës i Divizionit për Planifikim dhe Projekte të Komplekseve Memoriale.
- Gjatë vitit 2022 kemi pasur dy (2) dorëheqje nga shërbimi civil në pozitë: Udhëheqës i Divizionit Ligjor dhe Zyrtar i Lartë për Teknologji Informative dhe me lirimin e pozitave janë shpallur konkurset Lëvizje Brenda Kategorisë, të dy konkurset kanë dështuar. Kemi vazhduar me shpalljen e konkurseve pranimi i jashtëm, konkursi për pozitën Zyrtar i Lartë për Teknologji Informative ka dështuar në mungesë të kandidatëve të përgjegjshëm, ndërsa konkursi Zyrtar i Lartë Ligjor është duke u zhvilluar proceduar e rekrutimit.
- Pozita tjera të lira nuk kemi pasur sepse nuk janë aprovuar me Ligjin e buxhetit për vitin 2022.

Tabela 3. Tabela e trajnimeve 2022

Nr.	Nr. i punëtorëve të trajnuar	Fusha e Trajnimit	Ofruesi i trajnimit
1.	12	Legjislacion	CTP Consultin AR
2.	1	Administratë	IKAP

3.	1	Burime Njerëzore	IKAP
----	---	------------------	------

5.2. Planet që parashikohen për vitin 2023

Duke pasur parasysh organizimin e Agjencisë, planet që parashikohen të realizohen do të ndahen në bazë të departamenteve.

5.2.1. Departamenti për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme

Departamenti për Financa dhe Shërbime të Përgjithshme në vitin 2023 parashikon të realizoj këto plane:

- Realizimi i projekteve të paraparë me Ligjin e Buxhetit 2023;
- Bashkëpunimi me Ministrinë e Financave Punës dhe Transfereve dhe me Ministrinë e Mjedisit dhe Infrastrukturës për shpronësimin e pronave ku gjenden Komplekset dhe Memorialet;
- Bashkëpunimi me institucione shtetërore dhe OJQ-të;
- Ndryshimi dhe Plotësimi i projektstrategjisë dhe planit të veprimit të Agjencisë;
- Hartimin e Rregullores për përcaktimin e kriterëve për Komplekset Memoriale të Kosovës;
- Rritja buxhetit dhe numrit të punëtoreve;
- Mirëmbajtja e Web faqes së AMMKM-së;
- Funksionalizimi i procesit të të hyrave vetanake në Kompleksin Memorial “Adem Jashari” - Prekaz;
- Sigurimi dhe mirëmbajtja e projekteve të Teknologjisë Informative me interes të AMMKM-së (Sigurimi i rrjetit, telefonit, mirëmbajtja e bazës së të dhënave, routerave, switch-it, dhe rrjetin mobil);
- Mirëmbajtëse e sistemit: e-malit zyrtar, operimi me rrjet, si dhe instalimi i pajisjeve të IT-së;
- Mirëmbajtja dhe përditësimi i bazës së të dhënave në Sistemin GIS (Përditësimi i bazës së të dhënave GIS, shpërndarja dhe sinkronizimi i të dhënave nga baza e GIS në webfaqe).

5.2.2. Divizioni për buxhet dhe financa

Aktivitetet që do të kryhen gjatë viti 2023 në kuadër të këtij divizioni janë:

- Hartimi i rrjedhës së parasë për vitin 2023, për kategorinë paga dhe mëditje, mallra e shërbime dhe investime kapitale;

- Procedimin e pagesave, obligimeve, zotimin, shpenzimet sipas afatit ligjor;
- Hartimi i Kornizës Afatmesme të Shpenzimeve 2024-2026 të AMMKM-së;
- Raporti dhe pasqyrat financiare 2023 tre mujore, gjashtë mujore dhe nëntëmujore të AMMKM-së;
- Hartimi i kërkesave Buxhetore sipas Qarkoreve Buxhetore 01/2024; 02/2024 dhe 03/2024 duke përfshirë planifikimin e buxhetit operativ në sistemin BDMS dhe planifikimin e projekteve kapitale në sistemin e PIP-it;
- Hartimi i kërkesave për transfere dhe rialokime të mjeteve sipas Udhëzimit Administrativ 05/2019;
- Dorëzimi i kërkesës buxhetore të AMMKM-së për rishikimin buxhetor 2023 në Ministrinë e Financave;
- Regjistrimi i pasurive në sistemin SIMFK dhe E-pasuria;
- Përmbyllja e vitit fiskal sipas Rregullores 01/2018;
- Punë të tjera të cilat kërkohen sipas Ligjit të Buxhetit 2023 dhe Rregulloreve Financiare në fuqi për vitin fiskal 2023.

5.2.3. Divizioni Ligjor

Aktivitetet e divizionit që parashihen për vitin 2023 janë:

- Hartimi i Projekt Rregullores për Përcaktimin e Kritereve për Komplekset Memoriale të Kosovës;
- Plani për Menaxhimin e Kompleksit Memorial “Adem Jashari” në Prekaz;
- Hartimi i Projekt Strategjisë dhe Planit të Veprimit të AMMKM-së;
- Nxjerrja e Akteve nënligjore sipas Ligjit Nr.04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës dhe Ligjit Nr.06/L-059 për Kompleksin Memorial “Adem Jashari” në Prekaz;
- Përpilimi i vendimeve për nevojat e Agjencisë;

5.2.4. Divizioni i Burimeve Njerëzore

Aktivitetet që do të zhvillohen gjatë vitit 2023 janë si në vijim:

- Menaxhimi i pushimeve vjetore, mjekësore dhe të lehonisë;
- Implementimi i planit të trajnimeve;

- Zhvillimi i procedurave të rekrutimit (rritja e stafit profesional në AMMKM).

Tabela 4. Plani vjetor i trajnimit i nëpunësit civil për periudhën Janar – Dhjetor 2023

Nr.	Nr. i punëtorëve të trajnuar	Fusha e Trajnimit	Ofruesi i trajnimit
1.	4	Menaxhim i Përgjithshëm	
2.	3	Trajnime nga fusha e Burimeve Njerëzore	
3.	2	Legjislacion	
4.	3	Buxhet dhe Financa	
5.	2	Prokurim	
6.	2	TI dhe Logjistikë	
7.	2	Arkitekturë dhe Ndërtimtari	
8.	2	Arkivë	

5.2.5. Departamenti për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim

Gjatë viti 2023 ky departament synon të realizoj planet si në vijim:

- Menaxhimi i projekteve kapitale të planifikuara për vitin 2023 (Shtojca 2);
- Menaxhimi i kontratave të mirëmbajtjes;
- Mbikëqyrja e punimeve ndërtimore;
- Analizimi dhe revidimi i projekteve;
- Projektimi i projekteve detale për nevojat e AMMKM-së.

5.2.6. Divizioni i Prokurimit

Në kuadër të Divizionit të Prokurimit do të kryhen këto aktivitete:

1. Procedurat për punë;

2. Procedurat për furnizim dhe shërbime;
3. Procedurat për konkurse të Projektimit;
- Në konsultim me të gjitha departamentet apo njësitë e kërkesës përgatitë një plan vjetor të prokurimit dhe vendos kërkesat sipas prioritetit;
- Hartimi i planit paraprak apo preliminar të aktiviteteve të prokurimit që kanë për t'u zhvilluar në vitin 2023;
- Menaxhimi me arkivimin dhe sistemimin e dokumenteve të prokurimit;
- Informimin publik dhe hartimin e raporteve të ndryshme;
- Zhvillimi i platformës elektronike të e-prokurimit;
- Mirëmbajtja dhe arkivimi i të dhënve për prokurime;
- Menaxhimi me zyrën e prokurimit, harmonizimi i punëve me Sektorin për Buxhet dhe Financa;

5.3. Përmirësimet dhe monitorimi i fushës së veprimit

Punët dhe përgjegjësitë në sektorin e TI-së për vitin 2023:

1. Sigurimi dhe mirëmbajtja e projekteve të Teknologjisë Informative me interes të AMMKM-së:
 - 1.1. Mirëmbajtja e bazës së të dhënave, routerave, sërç-at, dhe rrjetin mobil;
 - 1.2. Mirëmbajtëse e sistemit: e-malit zyrtar, operimi me rrjet, dhe instalimi i pajisjeve të TI-së.
2. Bashkërendimi i punëve me Divizionin e Prokurimit, Divizioni për Buxhet dhe Financa:
 - 2.1. Përcaktimi i llojit, tipit dhe karakteristikave për furnizimin me pajisje të TI-së;
 - 2.2. Kujdesi dhe monitorimi i pajisjeve të TI-së;
 - 2.3. Kërkesa për zotim të mjeteve financiare për blerjen e pajisjeve të TI-së.
3. Mirëmbajtja dhe funksionimi i kontakteve:
 - 3.1. Kërkesat për numra të ri, si dhe transferim të numrave aktual të telefonave;
 - 3.2. Kërkesat për hapjen e e-mailit për zyrtar të ri;
 - 3.3. Përkrahja teknike me probleme të ndryshme që mund të paraqiten.
4. Mirëmbajtja dhe përditësimi i të dhënave në programin për Menaxhimin e Flamujve:
 - 4.1. Zëvendësimi i flamujve të dëmtuar;
 - 4.2. Vendosija e shtyllave të reja;
 - 4.3. Zëvendësimi i shtyllave ekzistuese - të dëmtuara;
 - 4.4. Përditësimi i të dhënave në program.

5. Mirëmbajtja dhe përditësimi i bazës së të dhënave në Sistemin GIS:

- 5.1.Përditësimi i bazës së të dhënave GIS;
- 5.2.Shpërndarja dhe sinkronizimi i të dhënave nga Baza e GIS në Webfaqe;
- 5.3.Backup i rregullt i Bazës së të dhënave.

Planifikojmë që në vitin 2023 të instalohet sistemi i Video-Vëzhgimit në disa Komplekseve Memoriale më të rëndësishme, që parashihet të vëzhgohen për 24h\7ditë, po ashtu të bëhet servisi dhe menaxhimi i sistemit të video vëzhgimit dhe serverit të këtij sistemi.

6. Rekomandimet, sfidat e institucionit

Agjencia ka linjë të pavarur buxhetore duke iu përmbajtur Ligjit për Zyrtarët Publikë dhe Ligjit për Menaxhimin e Financave Publike dhe Përgjegjësitë.

Sfidat e Agjencisë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale kryesisht kanë të bëjnë me fushëveprimin dhe misionin e kësaj Agjencie. Sfidat kryesore gjatë vitit të kaluar të cilat vazhdojnë edhe këtë vit janë:

- Shpronësimi i pronave, ku shumë projekte kanë dështuar ose kanë ngecur shkak i kësaj çështje (shih në vijim tabelën 5).
- Bazuar në numrin e madh të Komplekseve dhe Memorialeve që presin për t'u ndërtuar, për të bërë ndërhyrje emergjente në objekte ekzistuese dhe për t'u mirëmbajtur, kemi mungesë të theksuar të buxhetit.
- Sfidë tjetër është edhe mungesa e stafit profesional sidomos në Departamentin për Planifikim, Projekte dhe Menaxhim të Komplekseve. Pasi që fushëveprimi i Agjencisë është kryesisht në ndërtim, rindërtim, menaxhim dhe promovim të Komplekseve dhe Memorialeve, kemi mungesë të personelit profesional: arkitekt, inxhinier të ndërtimit dhe ciceronë, ku dihet se në Kompleksin Memorial Adem Jashari janë vetëm dy ciceronë, të cilët nuk arrijnë as përafërsisht t'i mbulojnë kërkesat e vizitorëve.
- Rritja e buxhetit për projekte kapitale;
- Rritja e buxhetit për mallra dhe shërbime;
- Është e domosdoshme rritja e buxhetit për shpenzime komunale me qëllim të kryerjes së të gjitha detyrimeve, sepse ndarja e mjeteve buxhetore në këtë linjë nuk i mbulon shpenzimet për të gjitha Komplekset dhe Memorialet.

Tabela 5. Komplekset memoriale, pronat e të cilëve kanë probleme të shpronësimit

Kompleksi Memorial	Zona Kadastrale	Komuna
“Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së Kleçkë dhe Divjakë-Malet e Berishës”, Shtëpia dhe Bunkeri i “Radio Kosova e Lirë;	Berishë	Malishevë
“Masakra e Likoshanit”	Likoshan	Drenas
“Dëshmorët e Kombit”	Vrellë	Istog
“Shtabi i Përgjithshëm i UÇK-së”- Kleçkë dhe Divjakë -Malet e Berishës, spitalet e UÇK-së, Qendra protokollare;	Zona Kadastrale- Divjake	Lipjan
Shtabi i Brigadës 121, Pushimorja e Fëmijëve dhe Fshati i UÇK-së;	Kleçkë	Lipjan
Shtëpia e Delegacionit të Rambujesë-Qeveria e Përkohshme në Novosellë	Tërpezë	Malishevë
Mulliri i UÇK-së	Shalë (ish Sadllari)	Lipjan
Shtabi i Komandant Kumanova	Luzhnicë	Subarekë
Shtëpia ku është kryer Masakra në Poklek të Vjetër-Drenas	Poklek i Vjetër	Drenas
Shtabi i Zonës Operative të Dukagjinit-Gllogjan	Gllogjan	Deçan
Shtëpitë e Masakrës-Reçak	Reçak	Shtime

Zhvillimi dhe finalizimi i procedurave të shpronësimit për pronat në të cilat do të ndërtohen Komplekset Memoriale, është domosdoshmëri për fillimin dhe vazhdimin e punimeve në ndërtim të Komplekseve dhe Memorialeve nga AMMKM-ja.

Bazuar në nenin 8 të Ligjit Nr. 03/L-139 Për Shpronësimin e Pronës së Paluajtshme, për sigurimin e mjeteve, ne si institucion kemi dërguar elaboratet e shpronësimit në Departamentin e Shpronësimit në MMPHI, dhe presim që të na realizohen këto kërkesa me qëllim të realizimit të projekteve kapitale për ndërtimin e komplekseve dhe monumenteve memorialve, përndryshe e kemi të pamundur realizimin e këtyre projekteve.

Prandaj, për t'i realizuar tërë objektivat duhet të bëhet ndarja e buxhetit të mjaftueshëm, sipas parashikimeve tona.

AMMKM nga buxheti i saj për vitin 2022, ndau mjete në vlerë prej 1,700,000.00 € për shpronësim të këtyre pronave. Hartuam elaboratet e shpronësimeve dhe i dërguam në MMPHI për t'i vazhduar më tutje procedurat e shpronësimit. Megjithatë procesi nuk shkoj me tutje dhe mjetet që kishim të zotuar për këto shpronësime u kthyen në buxhetin e konsoliduar të Kosovës.

Ndryshim, plotësim i Ligjit bazik.

Që nga themelimi i Agjencisë deri më 05.09.2022 nuk ka pasur ndryshim të Ligjit Nr. 04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës. Me Ligjin Nr. 08/L-063 për Ndryshimin dhe Plotësimin e Ligjeve që kanë të bëjnë me Racionalizimin dhe Vendosjen e vijave Llogaridhëse të Agjencive të pavarura, ka ndryshuar dhe është plotësuar edhe Ligji i bazik i AMMKM-së.

7. Raporti Financiar

Buxheti fillestar për AMMKM-në për vitin 2022 ishte: 5,811,432.00 €;

Buxheti përfundimtar: 3,938,092.00 €;

Buxheti i shpenzuar: 3,217,579.00 €.

Tabela 6. Raporti përmbledhës i raportit financiar

Kategoritë	Buxheti fillestar	Buxheti përfundimtar	Shpenzimet 2022	%
Paga e mëditje	157,561.00	157,561.00	156,928.97	99.6
Mallra e shërbime	610,871.00	710,871.00	695,598.66	98
Shpenzimet komunale	63,000.00	63,000.00	37,639.47	60

Investimet kapitale	4,980,000.00	3,001,660.00	2,327,411.90	77.5
Grant donacion i brendshëm, investime kapitale	0	5,000.00	0	0
Totali	5,811,432.00	3,938,092.00	3,217,579.00	82

Gjatë vitit 2020 AMMKM ka pranuar një donacion të brendshëm nga Fondacioni "Labinot Tahiri" në kategorinë e investimeve kapitale, përkatësisht për projektin e Kompleksit Memorial "Adem Jashari", me vlerë prej 5,000.00€. Këto mjete nuk janë shpenzuar as gjatë vitit 2021 dhe as gjatë vitit 2022. Sipas marrëveshjes me Thesarin e Kosovës, mjetet barten në buxhetin e vitit 2023.

Gjatë vitit 2022 AMMKM ka pasur një transfer/rialokim të mjeteve nga kategoria e shpenzimeve kapitale në mallra e shërbime me vlerë prej 100,000.00€.

8. Raportimi rreth adresimit të Rekomandimeve të Zyrës së Auditorit të Përgjithshëm

AMMKM për vitin 2021 nuk ka asnjë të gjetur dhe rekomandim nga zyra e Auditorit të Përgjithshëm.

Ndërsa për vitin 2022 ende nuk ka përfunduar procesi i auditimit.

9. Shtojcat

AMMKM në mënyrë efikase dhe me kompetencë do të përmbushë detyrat dhe përgjegjësitë të cilat i përcakton Ligji Nr.04/L-146 për Agjencinë për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës dhe Ligji Nr.06/L-059 për Kompleksin Memorial "Adem Jashari" në Prekaz.

Në AMKMK janë nxjerrë Vendime të rëndësishme si:

- Vendime për formimin e komisioneve të ndryshme për hapjen dhe vlerësimin e Ofertave.
- Vendim për caktimin e menaxherëve për mbikëqyrjen e projekteve kapitale;
- Vendime për caktimin e ekspertëve vendorë dhe të jashtëm për përcjelljen e punës në hartimin e projekteve ideore, kryesore në konservimin dhe restaurimin objekteve memoriale të ndryshme;
- Vendim për komisione për rekrutimin e shërbyesve civil;

- Vendim për komisionin disiplinor;
- Vendime për pranimin teknik të projekteve kapitale, shërbimeve dhe furnizimeve, të cilat ka investuar AMMKM;
- Vendim për caktimin e zyrtarit përgjegjës për parandalimin e rasteve të konfliktit të interesit;
- Vendim për caktimin e zyrtarit përgjegjës për sinjalizuesit dhe të drejtat e tyre;
- Vendim për caktimin e Zyrtarëve të AMMKM-së që të kenë qasje në sistemin SIMFK;
- AMMKM nuk ka Bord dhe nuk është Autoritet Rregullativ nuk lëshon dhe revokon Licenca.
- Vendim për caktimin e zyrtares përgjegjës për rastet e paraqitura të Qasjes në Dokumente Publike;
- Vendim për caktimin e zyrtares përgjegjës për rastet dhe deklarinimin, prejardhjen dhe kontrollin e dhuratave;
- Vendim për caktimin e zyrtarit-ës përgjegjës për rastet lidhur me mbrojtjen e të dhënave personale;
- Vendim për caktimin e zyrtarit-ës përgjegjës për rastet e mbrojtjes nga diskriminimi.

Këtij raporti i bashkëngjisim:

Shtojca Nr 1. Lista e Komplekseve, Memorialeve, Lapidarëve dhe Shtatoreve në Republikën e Kosovës

Komuna	Kompleks Memorial	Memorial	Lapidar	Shtatore	Bust	Varreza të Dëshmorëve dhe Martirëve	Varreza të Dëshmorëve	Varreza të Martirëve	Objekt i Trashëgimisë të Luftës së UÇK-së	Vend i Rënies së Dëshmorit	Pillakë Përkujtimore	Gjithsej
Deçan	2	12	33	3	3	1	4	1	2	25	1	87
Dragash		1	7	1					1			10
Ferizaj		2	19	11	15				2	9	1	59
Fushë Kosovë		1	4	1	3							9
Gjakovë	3	3	46	2	2	1	7	3	1	23	1	92
Gjilan		2	10	3	14		1	1	7	5	2	45
Gllogoc		8	38	6	4	5	3	1	5	12	4	86
Graçanicë			1									1
Hani i Elezit		1	1						5	3		10
Istog	1	5	13		1		1	1		4		26
Junik			2	1			1	1		1		6
Kaçanik			23	2	8		1	1	1	4		40
Kamenicë		1	12		3				2		1	19
Klinë		3	21	1	3			1		4	1	34
Leposaviq										1		1
Lipjan	1	3	13	5	2		1		16	1	1	43

Malishevë		3	33		9		1	1	16	9	72	144
Mamushë										2		2
Mitrovicë		1	21	6					1	1	3	33
Obiliq			8	2						1		11
Pejë		9	24	4	1	2	5	3	5	9	1	63
Podujevë	3	1	29	4	7	1	1	1		13	3	63
Prishtinë		5	15	1	1	1	2		5	18	5	53
Prizren	1	6	29	6	2	2	1	3	6	12	2	70
Rahovec	2	4	19	1	5	3	4		7	8	1	54
Ranillug			1									1
Shtime	1		20	2			1		3	3	1	32
Skenderaj	3	6	27	1	5	1	1	1	4	3	6	58
Suharekë		4	37		1			6	12	30	53	143
Viti		2	8	5	5				3	3		26
Vushtrri		4	35	3	2						2	46
Zubin Potoku			1									1
Gjithsej	17	87	552	71	96	17	35	25	104	204	161	1369