



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**

Agjencia për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës  
Agencija za Upravljanje Memorialnih Kompleksa Kosova  
Agency on Management of Memorial of the Complexes of Kosovo

|                        |                                                                                                                |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DATË/A:                | 28.03.2019                                                                                                     |
| REFERENC-Ë:            | 46.03.19                                                                                                       |
| PËR/ZA/TO:             | G. Kadri Veseli, Predsednik Skupštine Kosova                                                                   |
| CC:                    | Funkcionalna Komisiji za Poljoprivredu, Šumarstvo, Sredinu i Prostorno Planiranje - Skupština Republike Kosova |
| PËRMES/PREKO/THROUGH:  |                                                                                                                |
| NGA/OD/FROM:           | Bislim Zogaj, Direktor AUMKK-a                                                                                 |
| TEMA/SUBJEKAT/SUBJECT: | Godišnji Izveštaj AUMKK 2018                                                                                   |

Poštovani gospodine Predsedniče Skupštine Kosova,

Sa ovim pismom smo slanje AUMKK Godišnji Izveštaj za 2018.

U prilogu ovog izveštaja će imati:

- AUMKK Finansijski Izveštaj za 2018;
- Rad Plana AUMKK za 2019.



**Republika e Kosovës**  
**Republika Kosova-Republic of Kosovo**

Agjencia për Menaxhimin e Komplekseve Memoriale të Kosovës  
Agencija za Upravljanje Memorialnih Kompleksa Kosova  
Agency on Management of Memorial of the Complexes of Kosovo

---

**AGENCIJA SA UPRAVLANJE MEMORIALNIH KOMPLEKSA  
KOSOVA**

Godišnji Izveštaj Rad AUMKK za 2018

## Sadržina

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Izvršni sažetak .....</b>                                                           | <b>4</b>  |
| <b>2. Zakonski okvir .....</b>                                                            | <b>5</b>  |
| <b>3. Delokrug kojeg pokriva institucija .....</b>                                        | <b>6</b>  |
| <b>4. Opis institucije (Institucionalno organizovanje) .....</b>                          | <b>7</b>  |
| 4.1. AUMKK Organogram.....                                                                | 7         |
| 4.2. Broj zaposlenih AUMKK u 2018. godini .....                                           | 8         |
| 4.3. Potrebe za novi zaposlene u AMKMK za 2019 .....                                      | 8         |
| 4.4. Tabela obuke 2018 .....                                                              | 9         |
| 4.5. Plan obuke zaposlenih .....                                                          | 12        |
| 4.6. Sredstva koja su na raspolaganju AUMKK .....                                         | 16        |
| 4.7. Radni prostor .....                                                                  | 24        |
| <b>5. Aktivnosti za izveštajni period .....</b>                                           | <b>25</b> |
| 5.1. Planovi predviđeni za godinu - 2018 .....                                            | 26        |
| <b>6. Preporuke / izazovi institucije (povećanje osoblja, izmena Zakona).....</b>         | <b>29</b> |
| <b>7. Financijski Izveštaj .....</b>                                                      | <b>30</b> |
| <b>8. Izveštavanje u vezi sa adresiranjem preporuka Kancelarije generalnog revizora..</b> | <b>32</b> |
| <b>9. Aneksi .....</b>                                                                    | <b>34</b> |

## **1. Izvršni sažetak**

Agencija za Upravljanje Memorialnih Kompleksa Kosova je osnovao 2013. godine nakon stupanja na snagu Zakona Br.04/L-146 je AUMKK-a, objavljivanja SLRK/Br.9/od 26.04.2013.

Agencija za Upravljanje Memorijalnih Kompleksa Kosova je nezavisni institucija koji se bavi planiranja, projektovanja, izgradnje, upravljanja i administracije Memorijalnih Kompleksa Kosova.

Agencija za svoje izveštaja o radu jednom godišnje, Parlamentarni Komisiju za poljoprivredu, šumarstvo, životnu sredinu i prostorno planiranje Republike Skupštine Kosova.

U tom smislu, AUMKK će predstaviti godišnji izveštaj u vezi sažetak svih relevantnih aktivnosti koje se odnose na sprovođenje Zakona AUMKK-a.

Agencija nadzire, nega, upravlja razna pitanja u vezi sa Kompleksa i Memorial u Kosovu.

Agencija vrši zaštitu, konzervaciju, restauraciju, čuvanje i promociju prema zakonodavstvo na snazi.

AUMKK donositi nacrtima podzakonskih akata, odluke preporukama, i izdaje Memoranduma i sporazuma o saradnji, u koordinaciji sa lokalnom i centralnom nivou.

U ovom izveštaju neki od glavnih ciljeva su:

- Planiranje, projektovanje, izgradnja i nadzor Memorijalnih kompleksa;
- Budžet AUMKK i;
- Zapošljavanje osoblja Agencije.

Dostignuća AUMKK-je izveštavanje 2018 godine su: završetak pravne infrastrukture, posebno izdvajanje podzakonskih akata u skladu sa Zakonom o AUMKK i izradom podzakonskih akata, odluka u skladu sa Zakonom br.06 / L-059 o Memorijalnom kompleksu "Adem Jashari" u Prekazu, i realizacija ciljeva projekta s obzirom na mali budžet.

Budući izazovi obezbeđen povećanje budžeta AUMKK, planiranje, projektovanje, izgradnju, upravljanje i rukovođenje mnogi u Kosovu Memorijalni Kompleks i sve većeg broja radnika, i prenos svih projekata od Ministarstvo Sredine i Prostornog Planiranja u AUMKK.

## **2. Zakonski okvir**

Postojeći pravni osnov za regulisanje Agencije je Zakon Br.04/L-146 AUMKK-a, objavljivanja SLRK/Br.9/od 26.04.2013, da do sada nije bilo nikakve promene ili poteškoće pored sprovođenju zakona.

Agencija za Upravljanje Memorijalnih Kompleksa Kosova on radi po Zakonu 03/L-149 o Civilnoj Službi Republike Kosova.

Agencija ima interni pravilnik br.02/2014 za sistematizaciji radnih mesta u AUMKK.

Tako da sada u ovoj Agenciji doneo ove podzakonski akti:

- Administrativno uputstvo br.01/2014 za Grbom Agencije AUMKK;
- Uredba Br.04/2014 o utvrđivanju troškova mobilnih telefona i fiksne AUMKK,
- Pravilnik br.05/2016 za Rad na Terenu, dodatni rad;
- Uredbe br.06/2017 za stvaranje Prihode.

Nakon usvajanja Zakona br.06/L-059 o Memorijalnom kompleksu "Adem Jashari" u Prekaz-GZRK br.19, započeta je procedura za donošenje odluka i podzakonskih akata. Prema važećem zakonu, na predlog Agencije odluke i podzakonski akt usvaja Vlada. U proceduri izrade nacrtu Pravilnik u AUMKK to je Nacrt Pravilnik o ponašanju posjetilaca u prostoru Memorijalnog kompleksa "Adem Jashari" u Prekazu.

### 3. Delokrug Agencije

**Misija:** Stvaranje mogućnosti za rad Agencije u skladu sa važećim zakonom, na osnovu planiranja, projektovanja, izgradnje i upravljanja Memorijalnih Kompleksa Kosova, i odgovoran je za sve Komplekse i Memorijal Kosovu i plana upravljanja biti u skladu sa nacionalnim i međunarodnim standardima.

**Vizija:** Kompletna i nesmetano funkcionisanje Agencije, razvojne aktivnosti u uspostavljanju i operacionalizacije KM, tako i imajući u vidu većeg broja posetilaca.

Agencija je dogovorna za menađiranje Memorijalnih Kompleksa proglašanih odlukom Skupštine Kosova kao zone od posebnog nacionalnog interesa i istorijskog karaktera:

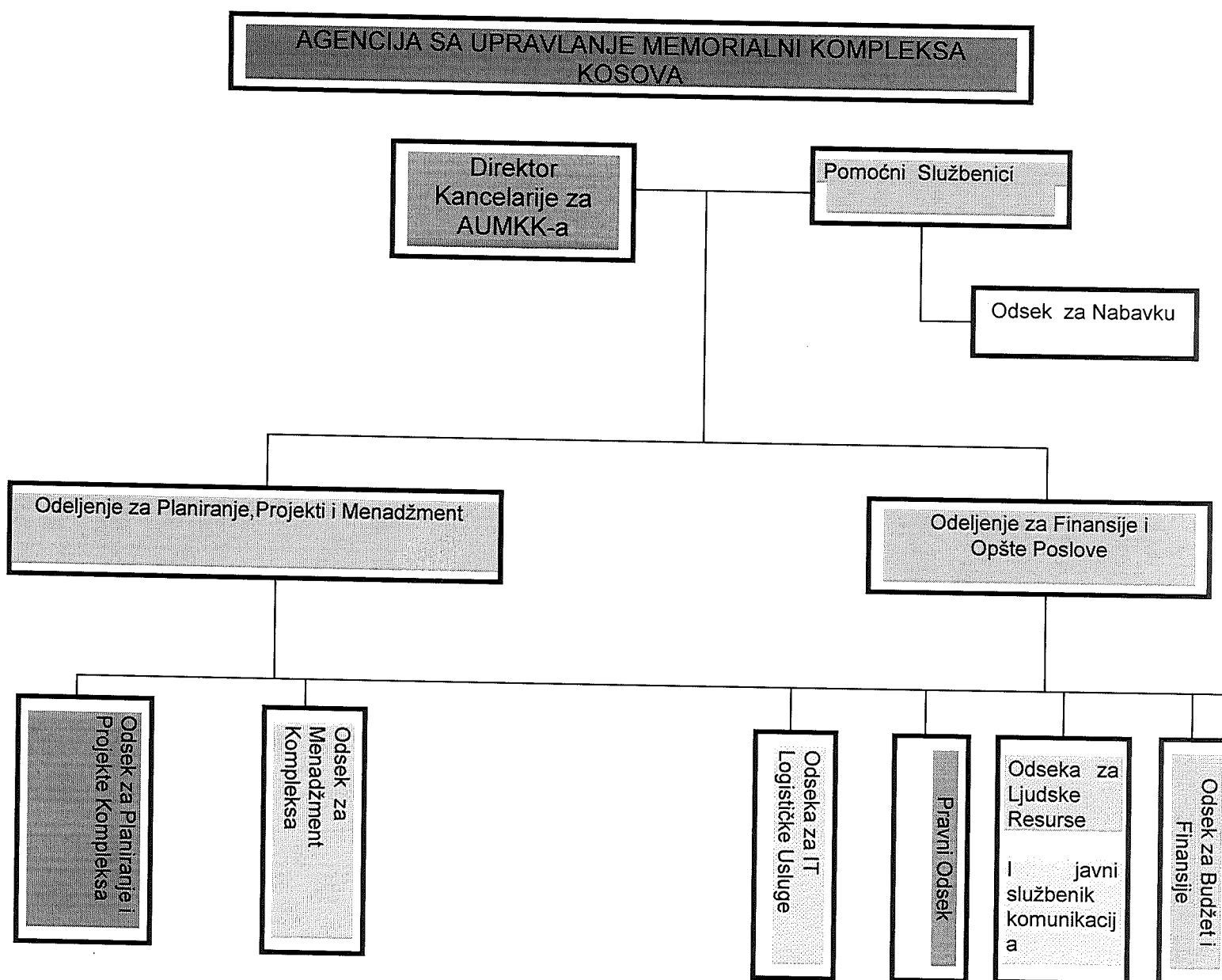
- projektovanje, izgradnju, administriranje i menadžiranje memorijalnih kompleksa, u skladu sa domaćim zakonodavstvom i domaćim i međunarodnim standardima;
- definiše istraživačko - naučne programe, razne aktivnosti i manifestacije koje se odnose na te zone i njihovu istoriju;
- saradnju sa vladinim institucijama i organizacijama koja su nastala iz borbe OVK u dotičnim opštinama i turističkim agencijama o projektima koji se odnose na ove zone;
- stvaranje web.str. i održavanje posebnih linkova za memorijalne komplekse, kao i izdaje godišnji časopis;
- iniciranje procedure za proglašenje zona od posebnog interesa i priprema predloge odluka za usvajanje u Skupštini;
- izradu prostornih, urbanih i regulativnih planova zona od posebnog interesa, koji se odnose na memorijalne komplekse;
- izradu planova za menadžiranja memorijalnim kompleksima;
- predlaganje proglašenje zonama od posebnog nacionalnog interesa i istorijskog karaktera.

Agencija za upravljanje Memorijalnih Kompleksa Kosova u skladu sa organizacionom strukturom ima dva odeljenja: Odeljenje za Finansije i Opšte Službe i Odeljenja koja nije formirana zbog budžeta Odeljenje za Planiranje i Upravljanje Projektima.

#### 4. Organizovati Agencije

Agencija za Upravljanje Memorijalni Kompleksa Kosova organizacionoj strukturi nema odbor.

##### 4.1. AUMKK- je organograma



##### 4.2. Broj zaposlenih u AUMKK u 2018;

AUMKK u 2018 je zaposleno jedanaest (12) službenika u ovim funkcionalnim kategorijama:

| Broj | Funkcionalni kategorije         | Broj službenika |
|------|---------------------------------|-----------------|
| 1    | Viši nivo upravljanje           | 1               |
| 2    | Rukovodioci nivo                | 5               |
| 3    | Profesionalni nivo              | 4               |
| 4    | Administrativni i tehnički nivo | 2               |

#### **4.3. Potrebe za novim zaposlenima u AUMKK za 2019**

U Agenciji za upravljanje Memorial Komplexa Kosova 2018. godine nismo imali nove pozicije dozvoljene Zakonom o budžetu, sada je trenutno zaposleno dvanaest (12) zaposlenih, uključujući i direktora AUMKK, koga imenuje Skupština Republika Kosovo.

##### **-I- Departman za Finansije i Opštu Službu:**

1. Šef Odseka za GIS i IT - 1 poziciju;
2. Službenik za logistiku - 1 pozicija;
3. Službenik za informisanje - 1 pozicija;
4. Službenik za osoblje - 1 mjesto;
5. Službenik za finansije - 1 pozicija;
6. Viši službenik za nabavke - 1 pozicija;
7. Interni revizor - 1 pozicija.

##### **-II- Odeljenje za planiranje dizajn i menadžment kompleksa:**

1. Rukovodilac Odeljenja za planiranje i projektovanje;
2. Viši službenik - arhitekta;
3. Vodići - 3 pozicije.

#### **4.4.Tabela obuke 2018**

| Br. | Polje treninga                          | Obuka                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mesec     |
|-----|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 1.  | <b>Obuka u oblasti ljudskih resursa</b> | Motivacija i liderstvo zaposlenih u organizaciji                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Mart      |
|     |                                         | Upravljanje i razvoj ljudskih resursa                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Jun       |
|     |                                         | Metode testiranja u procesu regrutacije                                                                                                                                                                                                                                                                                               | April     |
|     |                                         | Upravljanje ljudskim resursima i procena učinka u kosovskoj javnoj instituciji                                                                                                                                                                                                                                                        |           |
|     |                                         | Učešće u obuci koju je organizovalo DP "KMI" na temu "Upravljanje budžetskim procesom od planiranja do njihove revizije", održano u Istanbulu, Turska, na dt. 17-20.05.2018                                                                                                                                                           | Maj       |
|     |                                         | Trening trezora - MF za modul troška Pričvršćivanje računa za Proračunsku spojnicu                                                                                                                                                                                                                                                    | Avgust    |
|     |                                         | Uticaj Zakona o opštem upravnom postupku u postupku zapošljavanja i žalbenom postupku                                                                                                                                                                                                                                                 | Septembar |
| 2.  | <b>Zakonodavstvo</b>                    | Učešće u obuci koju je organizovalo DP "KMI" na temu "Upravljanje budžetskim procesom od planiranja do njihove revizije", održano u Istanbulu, Turska, na dt. 17-20.05.2018                                                                                                                                                           | Maj       |
|     |                                         | Zakon o opštem upravnom postupku (LPPA) Obuka u oblasti administracije i zakonodavstva na temu Zakona o opštem upravnom postupku (LPPA) održanog od strane Kosovskog instituta za javnu upravu (KIJA) i projekta: Podrška procesu reforme javne uprave finansirane od strane Evropske unije (projekat Evropske unije), 29-30.11.2018. | Novembar  |
|     |                                         | Upravljanje nefinansijskim sredstvima, arhiviranje dokumenata i protokola. Pripremiti listu dokumenata sa rokovima čuvanja od 07. do 10. decembra 2018. godine u Budvi.                                                                                                                                                               | Decembar  |
| 3.  | <b>Arhiva</b>                           | Upravljanje nefinansijskim sredstvima, arhiviranje dokumenata i protokola. Pripremiti listu dokumenata sa rokovima čuvanja od 07. do 10. decembra 2018. godine u Budvi.                                                                                                                                                               | Decembar  |
| 4.  | <b>Nabavka</b>                          | Učešće u obuci koju je organizovala FLSA L.L.C na temu: Značaj ljudskih resursa u strateškom                                                                                                                                                                                                                                          | aprill    |

|    |                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |          |
|----|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|    |                          | <p>upravljanju i nabavci budžeta, 6-9 April 2018, Dubrovnik-Hrvatska.</p> <p>Učešće na treningu organizovanom od strane FLSA doo sa temom: E-Nabavka u perspektivi uloge revizora, službenika nabavke, rukovodilaca ugovora, komisija za procenu i izvršenja budžeta na osnovu uslova ugovora, od 06 do 09 decembra 2018. Istanbul - Turska.</p> | Decembar |
| 5. | <b>Buđet i finansije</b> | Učešće na sastanku koji je organizovao MF na temu: "Priprema srednjoročnog okvira rashoda 2019-2021".                                                                                                                                                                                                                                            | Aprill   |
|    |                          | Učešće u obuci koju je organizovalo DP "KMI" na temu "Upravljanje budžetskim procesom od planiranja do njihove revizije", održano u Istanbulu, Turska, na dt. 17-20.05.2018 (četiri zvaničnika).                                                                                                                                                 | Maj      |
|    |                          | Učešće u obuci koju je organizovala FLSA L.L.C na temu: E - Nabavka u perspektivi uloge revizora, službenika za nabavke, rukovodilaca ugovora, komisija za evaluaciju i izvršenja budžeta u uslovima ugovora.                                                                                                                                    | Decembar |
|    |                          | Učešće na radionici koju je organizovalo Ministarstvo finansija uz podršku GIZ-a na temu: "Implementacija finansijskih pravila MF u planiranju, izvršavanju i Finansijsko izveštavanje o budžetu".                                                                                                                                               | Novembar |

**4.5.GODIŠNJI PLAN OBUKE ZA DRŽAVNE SLUŽBENIKE za period januar 2019- decembar 2019**

| Potrebe za obukom       | Broj državnih službenika da budu obučeni | Podešavanje * na prioritete obuke                  | Naziv programa/kursa i njegovo trajanje(ako je poznat)  |        | Organiz. Obuke, (ako je poznat) | Preferirani termin |
|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|---------------------------------|--------------------|
| <b>Opšti menadžment</b> | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Liderstvo i Menadžment                                  | 3 dana | IKJA                            | Februar            |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Izrada, implementacija koordinacija i praćenje politika | 3      | IKJA                            | Mart               |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Planiranje i donošenje odluka                           | 3      | IKJA                            | Maj                |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Osnove menadžmenta - Logistika                          | 3      | IKJA                            | Jun                |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Strateški menadžment                                    | 3      | IKJA                            | Jul                |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Organizacija ponašanje                                  | 3      | IKJA                            | Avgust             |
|                         | 2                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Upravljanje inovacijama                                 | 3      | IKJA                            | Septembar          |
|                         | 1                                        | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Službenik za informacije i javni pristup                | 3      | IKJA                            | Jun                |

|                                      |   |                                                    |                                                          |   |      |           |
|--------------------------------------|---|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---|------|-----------|
|                                      | 5 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Obuka za vođene ture                                     | 7 | IKJA | Maj       |
| <b>Obuka za<br/>Ljudske resurse</b>  | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Planiranje, regrutovanje i selekcija                     | 3 | IKJA | Februar   |
|                                      | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Postavljanje ciljeva i procena rezultata na poslu        | 3 | IKJA | Mart      |
|                                      | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Prenos i promocija u državnu službu                      | 3 | IKJA | Maj       |
|                                      | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Žalbe i pitanja discipline                               | 3 | IKJA | Jun       |
|                                      | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Procijeniti potrebe za obukom i napraviti planove obuke  | 3 | IKJA | Septembar |
| <b>Administracija i zakonodastvo</b> | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Procena regulatornog uticaja i izrada koncept dokumenata | 3 | IKJA | Februar   |

|                      |   |                                                    |                                                    |   |      |           |
|----------------------|---|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---|------|-----------|
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Upravni postupak                                   | 3 | IKJA | Mart      |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Organizacija i funkcionisanje javne uprave         | 3 | IKJA | April     |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Komunikacija i izrada pisama u javnoj upravi       | 3 | IKJA | Maj       |
| <b>Javne Nabavke</b> | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Nabavka robe                                       | 3 | IKJA | Februar   |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Nabavku Usluga                                     | 3 | IKJA | Mart      |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Nabavka za rad                                     | 3 | IKJA | April     |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Međunarodni standardi i zakon o javnim nabavkama   | 3 | IKJA | Maj       |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Elektronska nabavka - (elektronsko primanje žalbi) | 3 | IKJA | Jun       |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Napredna obuka za javnu nabavku                    | 3 | IKJA | Septembar |
|                      | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Javne nabavke Osnovni principi Implementacij       | 3 | IKJA | Oktobar   |
|                      |   |                                                    |                                                    |   |      |           |

|                          |   |                                                    |                                                |   |      |          |
|--------------------------|---|----------------------------------------------------|------------------------------------------------|---|------|----------|
|                          |   |                                                    | a ugovora                                      |   |      |          |
|                          | 2 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Poređenje zakona o PP sa zemljama EU           | 3 | IKJA | Novembar |
| <b>BuĎet i Finansije</b> | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Izrada devet mesečnih izvještaja (DMI)         | 3 | IKJA | Februar  |
|                          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Izrada godišnjih finansijskih izvještaja (GFI) | 3 | IKJA | Mart     |
|                          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Kontrola i upravljanje unutrašnjim finansijama | 3 | IKJA | April    |
|                          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Upravljanje javnim finansijama                 | 3 | IKJA | Maj      |
|                          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Javno-privatno partnerstvo                     | 3 | IKJA | Oktobar  |
|                          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Kontrola troškova i upravljanje finansijama    | 3 | IKJA | Jun      |
| <b>Revizija</b>          | 1 | Sa stanovišta institucije, i individualne potrebe. | Revizija i pristup problemu                    | 2 | IKJA | Jun      |

#### 4.6. Sredstva kojima raspolaže AUMKK

| Identifikacija stavke imovine | Opis stavke imovine                  | Kod klasa imovine | Opis klasa imovine            | Originalna vrednost | Promena vrednosti | Amortizacija | Vrednost u knjizi |
|-------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| 201400000<br>0007377          | IZGRADNJA DOVODNE CEVI               | 31400             | VODOVOD                       | 795,114.95          | 0.00              | 127,218.38   | 667,896.57        |
| 201400000<br>0007393          | STVARANJE AUMKK-je VEB SAJTA         | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 6,850.00            | 0.00              | 2,911.25     | 3,938.75          |
| 201400000<br>0007610          | DEFINISATI GRANICE POSEBNA ZONA K.M. | 31900             | OSTALI KAPITAL                | 39,499.74           | 0.00              | 16,787.38    | 22,712.36         |
| 201400000<br>0007623          | NADZOR GRAĐEVINSKI PROJEKAT          | 31400             | VODOVOD                       | 9,780.28            | 0.00              | 1,564.84     | 8,215.44          |
| 201400000<br>0008145          | IZRADA PLANA UPRAVLJANJA             | 31900             | OSTALI KAPITAL                | 44,900.00           | 0.00              | 17,960.00    | 26,940.00         |
| 8743                          | IZGRADNJA PUTA                       | 31200             | IZGRADNJA PUTEVA              | 9,870.56            | 0.00              | 1,521.72     | 8,348.84          |
| 8903                          | IZRADA PROJEKTA                      | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,790.00            | 0.00              | 3,018.58     | 6,771.42          |
| 8906                          | GEOTEHNIČKIH MJERENJA                | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,893.00            | 0.00              | 3,132.78     | 6,760.22          |
| 9203                          | ZAVRŠETAK PROJEKAT                   | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,569.60            | 0.00              | 3,110.12     | 6,459.48          |
| 9208                          | ATMOSFERSKA KANALIZACIJA             | 31250             | KANALIZACIJA                  | 9,962.00            | 0.00              | 1,195.44     | 8,766.56          |
| 9211                          | IZRADA PROJEKTI REFERENCE            | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,490.00            | 0.00              | 3,163.33     | 6,326.67          |
| 9215                          | ELABORAT EKSPROJEKCIJE               | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,789.00            | 0.00              | 3,507.72     | 6,281.28          |
| 10141                         | NADZOR NAD RADOVIMA-PENUHE           | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,800.00            | 0.00              | 3,021.67     | 6,778.33          |
| 10146                         | NADZOR NAD RADOVIMA-MARINE           | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,689.00            | 0.00              | 2,906.70     | 6,782.30          |
| 10147                         | NADZOR NAD RADOVIMA-KOSHARE          | 32200             | NEPOKRETNOST OSNOVNA SREDSTVA | 9,950.00            | 0.00              | 2,985.00     | 6,965.00          |

|       |                                           |       |                                  |            |      |            |            |
|-------|-------------------------------------------|-------|----------------------------------|------------|------|------------|------------|
| 10290 | DODATNE<br>RADOVE-<br>MARINE              | 32200 | NEPOKRETN<br>OSNOVNA<br>SREDSTVA | 31,329.58  | 0.00 | 9,398.88   | 21,930.70  |
| 10309 | POPRAVKE<br>OŠTEČENJA-<br>PENUHE          | 32200 | NEPOKRETN<br>OSNOVNA<br>SREDSTVA | 30,967.74  | 0.00 | 9,290.32   | 21,677.42  |
| 10669 | IZRADA<br>PROJEKAT<br>KONZERVACIJE        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 491,964.00 | 0.00 | 172,187.40 | 319,776.60 |
| 13421 | AUTO KIA<br>SPORTAGE                      | 31706 | SLUŽBENIH<br>AUTOMOBILA          | 19,990.00  | 0.00 | 7,615.24   | 12,374.76  |
| 13424 | AUTO KIA<br>SPORTAGE                      | 31706 | SLUŽBENIH<br>AUTOMOBILA          | 19,990.00  | 0.00 | 7,615.24   | 12,374.76  |
| 15584 | IZVOĐENJE<br>RADOVA<br>MARINE K.M.        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 313,032.15 | 0.00 | 75,649.44  | 237,382.71 |
| 15590 | DODATNI<br>RADOVI-<br>KOSHARE             | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 131,222.23 | 0.00 | 34,992.59  | 96,229.64  |
| 15592 | DODATNI<br>RADOVI-<br>PENUHE              | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 29,310.38  | 0.00 | 7,816.11   | 21,494.27  |
| 15599 | IZVOĐENJE<br>RADOVA-<br>PENUHE            | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 301,144.06 | 0.00 | 80,305.08  | 220,838.98 |
| 20316 | DODATNI<br>RADOVI -<br>KAČANOLL           | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 6,687.80   | 0.00 | 1,337.56   | 5,350.24   |
| 20522 | POSTOLJE -<br>HYRE EMINI-<br>UROSEVAC     | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 8,061.00   | 0.00 | 1,612.20   | 6,448.80   |
| 20533 | POSTOLJE -<br>WILLIAM<br>WALKER-<br>RACAK | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 69,611.70  | 0.00 | 13,822.34  | 55,689.36  |
| 20541 | DODATNI<br>RADOVI-<br>POSTOLJE<br>RACAK   | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 6,780.50   | 0.00 | 1,356.10   | 5,424.40   |
| 20582 | STATUA "HYRE<br>EMINI"-<br>UROSEVAC       | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 49,500.00  | 0.00 | 9,900.00   | 39,600.00  |
| 20591 | STATUA<br>"WILLIAM<br>WALKER"-<br>RACAK   | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 98,892.96  | 0.00 | 19,778.60  | 79,114.36  |
| 20637 | ODVODNIJAVAN<br>JE GROBLJA-<br>KOSHARE    | 31250 | KANALIZACIJA                     | 33,499.30  | 0.00 | 2,679.94   | 30,819.36  |
| 25227 | KANALIZACIJA-<br>K.M-RACAK                | 31250 | KANALIZACIJA                     | 6,019.29   | 0.00 | 300.96     | 5,718.33   |

|       |                                               |       |                                  |              |      |            |              |
|-------|-----------------------------------------------|-------|----------------------------------|--------------|------|------------|--------------|
| 25228 | DODATNE<br>RADNJE-K.M-<br>RACAK               | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 8,609.04     | 0.00 | 1,076.13   | 7,532.91     |
| 25711 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 2      | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 1,348,068.21 | 0.00 | 202,210.23 | 1,145,857.98 |
| 25714 | DODATNA<br>RADNA-FAZA<br>IV-K.M-MARINĚ        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 36,750.00    | 0.00 | 5,818.75   | 30,931.25    |
| 25935 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3      | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 36,067.00    | 0.00 | 0.00       | 36,067.00    |
| 25973 | EKSPROPRIJACI<br>JA-KLECK-<br>DIVJAKA         | 32200 | NEPOKRETN<br>OSNOVNA<br>SREDSTVA | 15,500.00    | 0.00 | 2,325.00   | 13,175.00    |
| 26887 | DODATNI RAD-<br>LIKOSHAN                      | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 19,447.88    | 0.00 | 2,268.92   | 17,178.96    |
| 26923 | K.M"27 APRIL"-<br>MEJE                        | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 260,508.00   | 0.00 | 0.00       | 260,508.00   |
| 26925 | DODATNE<br>RADNJE -K.M-<br>MEJE,<br>GJAKOVICA | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 35,916.65    | 0.00 | 4,788.89   | 31,127.76    |
| 28224 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3      | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 97,162.80    | 0.00 | 0.00       | 97,162.80    |
| 28235 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3      | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 21,404.00    | 0.00 | 0.00       | 21,404.00    |
| 28260 | K.M "MASAKR<br>RAČAK"                         | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 109,002.00   | 0.00 | 11,808.55  | 97,193.45    |
| 28263 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3      | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 55,277.00    | 0.00 | 0.00       | 55,277.00    |
| 28269 | FAZA RADOVA<br>IV K.M-MARINA                  | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 374,964.93   | 0.00 | 40,621.20  | 334.343.73   |
| 28998 | K.M "27 APRIL"-<br>MEJE                       | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 70,000.00    | 0.00 | 0.00       | 70,000.00    |

|       |                                           |       |                                  |            |      |           |            |
|-------|-------------------------------------------|-------|----------------------------------|------------|------|-----------|------------|
| 29011 | K.M "27 APRIL"-<br>MEJE                   | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 3,500.50   | 0.00 | 0.00      | 3,500.50   |
| 29034 | PREGLED<br>PROJEKTA O<br>KONZERVACIJI     | 32200 | NEPOKRETN<br>OSNOVNA<br>SREDSTVA | 50,000.00  | 0.00 | 5,000.00  | 45,000.00  |
| 29276 | K.M "DEME<br>AHMETI"-<br>PODUJEVA         | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 170,000.00 | 0.00 | 0.00      | 170,000.00 |
| 29472 | K.M MUČENICI<br>OVK"-PENUH                | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 629,500.97 | 0.00 | 62,950.09 | 566,550.88 |
| 29489 | DODATNI RAD-<br>K.M-PENUHE                | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 60,172.01  | 0.00 | 9,025.80  | 51,146.21  |
| 29507 | K.M "MASAKR<br>LIKOSHAN"                  | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 198,999.01 | 0.00 | 19,899.90 | 179,099.11 |
| 31857 | REKONSTRUKCI<br>JA, K.M-<br>KACANOLA      | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 93,300.00  | 0.00 | 18,660.00 | 74,640.00  |
| 32875 | IZGRADNJA<br>STATUA-<br>PODUJEVA          | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 248,000.00 | 0.00 | 20,666.67 | 227,333.33 |
| 32880 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3  | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 121,804.20 | 0.00 | 0.00      | 121,804.20 |
| 33745 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3  | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 118,400.00 | 0.00 | 0.00      | 118,400.00 |
| 33750 | DODATNI<br>RAĐOVI-<br>KLEČKA I<br>DIVJAKA | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 48,690.22  | 0.00 | 2,840.26  | 45,849.96  |
| 33751 | K.M "DEME<br>AHMETI"-<br>PODUJEVA         | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 100,000.00 | 0.00 | 0.00      | 100,000.00 |
| 33752 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3  | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE           | 81,520.00  | 0.00 | 0.00      | 81,520.00  |
| 33905 | K.M "MASAKR<br>LIKOSHAN"-<br>FAZA II      | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 98,157.70  | 0.00 | 5,725.87  | 92,431.83  |
| 35667 | POSTAVKA<br>GROBLJA - DIZ                 | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL                | 87,855.76  | 0.00 | 3,660.66  | 84,195.10  |

|       |                                          |       |                        |            |      |          |            |
|-------|------------------------------------------|-------|------------------------|------------|------|----------|------------|
| 35668 | POPRAVKA<br>ŠTETE U<br>LIKOVCU           | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 3,459.50   | 0.00 | 144.15   | 3,315.35   |
| 35671 | NASTAVITE<br>PROJEKAT U<br>NEGROVCU      | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 9,197.53   | 0.00 | 383.23   | 8,814.30   |
| 35732 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3 | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 30,313.00  | 0.00 | 0.00     | 30,313.00  |
| 35734 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3 | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 41,170.00  | 0.00 | 0.00     | 41,170.00  |
| 35851 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3 | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 28,495.00  | 0.00 | 0.00     | 28,495.00  |
| 35852 | KONZERVACIJA<br>MOZAIK-<br>PREKAZ        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 9,743.50   | 0.00 | 324.78   | 9,418.72   |
| 35853 | AVANS –<br>KLECKA I<br>DIVJAKA           | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 119,895.66 | 0.00 | 0.00     | 119,895.66 |
| 37245 | POPRAVKA<br>GROBLJA -<br>KLEČKA          | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 63,081.35  | 0.00 | 2,102.71 | 60,978.64  |
| 37247 | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3 | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 101,709.50 | 0.00 | 0.00     | 101,709.50 |
| 37252 | MEMORIAL,<br>BERISHE-<br>SUHAREKE        | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 19,820.84  | 0.00 | 0.00     | 19,820.84  |
| 37253 | K.M "MASAKR<br>RACAK" – FAZA<br>II       | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 31,500.00  | 0.00 | 0.00     | 31,500.00  |
| 37254 | K.M –<br>GOROZHUP,<br>PRIZREN            | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 25,384.00  | 0.00 | 0.00     | 25,384.00  |
| 37257 | KONZERVACIJA<br>AUTOMOBILA U<br>LUPCU    | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 5,950.23   | 0.00 | 347.10   | 5,603.13   |
| 37426 | DODATNI RAD-<br>K.M – VRELLË             | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 75,173.13  | 0.00 | 1,879.33 | 73,293.80  |

|       |                                       |       |                                     |            |      |        |            |
|-------|---------------------------------------|-------|-------------------------------------|------------|------|--------|------------|
| 37851 | K.M – MARINA                          | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 23,012.80  | 0.00 | 383.55 | 22,629.25  |
| 37853 | AVANS K.M “27 APRIL”- MEJE – FAZA III | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 51,674.76  | 0.00 | 0.00   | 51,674.76  |
| 37854 | K.M “MASAKR RACAK”- FAZA II           | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 24,400.00  | 0.00 | 0.00   | 24,400.00  |
| 38262 | K.M “KLECKA I DIVJAKA”- FAZA II       | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 110,106.08 | 0.00 | 0.00   | 110,106.08 |
| 38263 | K.M “BITKA KOD KOSHARE”- FAZA 3       | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 106,779.50 | 0.00 | 0.00   | 106,779.50 |
| 38608 | GROBLJE MUČENIKA OVK, NEGROVC         | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 55,768.73  | 0.00 | 929.48 | 54,839.25  |
| 38609 | TRG "ADEM JASHARI", MALIŠEVO          | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 49,022.40  | 0.00 | 817.04 | 48,205.36  |
| 38638 | PANASONIC MOBILE PHONE + CENTRALA     | 31630 | TELEFONI                            | 1,086.78   | 0.00 | 22.64  | 1,064.14   |
| 38641 | CANON EOS 77D + TORBE + STATIV        | 31690 | "OSTALA OPREMA"                     | 1,747.90   | 0.00 | 48.55  | 1,699.35   |
| 38642 | ACER VIDEO PROJEKTOR X1123H           | 31600 | "OSTALA OPREMA"                     | 1,117.91   | 0.00 | 62.11  | 1,055.80   |
| 38730 | STATUA "ANTON CETA"                   | 31900 | OPREMA ZA INFORMACION U TEHNOLOGIJU | 69,800.00  | 0.00 | 581.67 | 69,218.33  |
| 38736 | TRG "ADEM JASHARI", MALIŠEVO-2        | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 20,978.80  | 0.00 | 349.65 | 20,629.15  |
| 40875 | MEMORIJAL BERISHA-SUHAREKE            | 32500 | OSTALI KAPITAL                      | 53,138.80  | 0.00 | 0.00   | 53,138.80  |
| 41366 | K.M-KLECKA I DIVJAKA, FAZA II         | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 26,231.49  | 0.00 | 0.00   | 26,231.49  |

|       |                                      |       |                                     |            |      |          |            |
|-------|--------------------------------------|-------|-------------------------------------|------------|------|----------|------------|
| 41376 | K.M - GOROZHUP, PRIZREN              | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 25,720.00  | 0.00 | 0.00     | 25,720.00  |
| 41384 | K.M"MASAKR RACAK"-FAZA 2             | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 36,600.00  | 0.00 | 0.00     | 36,600.00  |
| 41396 | PODEŠAVANJE KAMERA - PREKAZ          | 31600 | OPREMA ZA INFORMACION U TEHNOLOGIJU | 94,899.40  | 0.00 | 2,636.09 | 92,263.31  |
| 41421 | SANACIJA ŠTETE U LIKOVCU, DRUGA FAZA | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 9,745.40   | 0.00 | 81.21    | 9,664.19   |
| 41433 | K.M "27 APRIL"- MEJE- FAZA III       | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 58,854.00  | 0.00 | 0.00     | 58,854.00  |
| 41474 | K.M"MASAKR RACAK"-FAZA 2             | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 7,500.00   | 0.00 | 0.00     | 7,500.00   |
| 41488 | K.M - GOROZHUP, PRIZREN              | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 33,148.80  | 0.00 | 0.00     | 33,148.80  |
| 41499 | K.M "BITKA KOD KOSHARE"- FAZA 3      | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 81,182.00  | 0.00 | 0.00     | 81,182.00  |
| 41512 | MEMORIJAL BERISHA-SUHAREKE           | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 18,968.30  | 0.00 | 0.00     | 18,968.30  |
| 41525 | K.M-KLECKA I DIVJAKA-FAZA II         | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 62,558.70  | 0.00 | 0.00     | 62,558.70  |
| 41536 | K.M - DYZ, PODUJEVA - FAZA II        | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 29,874.00  | 0.00 | 0.00     | 29,874.00  |
| 41543 | MEMORIJAL BERISHA-SUHAREKE           | 32500 | SLEDEĆE INVESTICIJE                 | 102,120.06 | 0.00 | 0.00     | 102,120.06 |
| 41554 | IZRADA PROJEKTA-GLLOGJAN             | 32200 | NEPOKRETNOSTI OSNOVNA SREDSTVA      | 90,000.00  | 0.00 | 0.00     | 90,000.00  |
| 41562 | DODATNI RAD-KLECKA & DIVJAKA         | 31900 | OSTALI KAPITAL                      | 6,200.00   | 0.00 | 0.00     | 6,200.00   |

|               |                                          |       |                        |                      |             |                     |                     |
|---------------|------------------------------------------|-------|------------------------|----------------------|-------------|---------------------|---------------------|
| 41572         | K.M "BITKA<br>KOD<br>KOSHARE"-<br>FAZA 3 | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 77,575.80            | 0.00        | 0.00                | 77,575.80           |
| 41732         | POSTOLJE-<br>EDMOND<br>HOXHA-JUNIK       | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 30,782.00            | 0.00        | 0.00                | 30,782.00           |
| 41740         | K.M-KLECKA I<br>DIVJAKA-FAZA<br>2        | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 3,737.18             | 0.00        | 0.00                | 3,737.18            |
| 41753         | K.M "27 APRIL"-<br>MEJE- FAZA III        | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 53,335.89            | 0.00        | 0.00                | 53,335.89           |
| 41767         | TRG-HASAN<br>PRISHTINA-<br>VUČITRN       | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 176,228.17           | 0.00        | 0.00                | 176,228.17          |
| 41787         | SANACIJA<br>ŠTETE U<br>K.M PREKAZ        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 64,633.32            | 0.00        | 0.00                | 64,633.32           |
| 41835         | K.M-KLECKA I<br>DIVJAKA-FAZA<br>I        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 488,738.36           | 0.00        | 4,072.82            | 484,665.54          |
| 41854         | K.M"MUČENICI<br>NAROD"-<br>VRELLË        | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 785,633.20           | 0.00        | 6,546.94            | 779,086.26          |
| 41879         | MEMORIAL<br>"IBRAHIM<br>RUGOVA"          | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 60,230.00            | 0.00        | 0.00                | 60,230.00           |
| 41902         | MEMORIAL<br>"IBRAHIM<br>RUGOVA"          | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 60,127.70            | 0.00        | 0.00                | 60,127.70           |
| 41923         | MEMORIAL<br>"IBRAHIM<br>RUGOVA"          | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 46,004.60            | 0.00        | 0.00                | 46,004.60           |
| 41932         | MEMORIAL<br>"IBRAHIM<br>RUGOVA"          | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 17,454.30            | 0.00        | 0.00                | 17,454.30           |
| 42170         | GROBLJE<br>MUČENICI -<br>NEGROVC         | 32500 | SLEDEĆE<br>INVESTICIJE | 10,558.05            | 0.00        | 0.00                | 10,558.05           |
| 42184         | K.M" MUČENICI<br>OVK"-PENUH              | 31900 | OSTALI<br>KAPITAL      | 141,449.01           | 0.00        | 0.00                | 141,449.01          |
|               |                                          |       |                        | <b>11,074,146.13</b> | <b>0.00</b> | <b>1,090,822.88</b> | <b>9,983,323.25</b> |
| <b>TOTAL:</b> |                                          |       |                        | <b>11,074,146.13</b> | <b>0.00</b> | <b>1,090,822.88</b> | <b>9,983,323.25</b> |

AUMKK, je dužan po zakonu da upravlja svim svojim sredstvima u Memorial kompleksa Kosova, odnosno kapitalnih ulaganja u ovim Memorial.

#### **4.7. Radni prostor:**

AUMKK-je e nalazi u zgradi nekadašnjeg Osnovnog suda u Prištini i nema dovoljno s prostora za ovaj broj osoblja, posebno sada 2019. godine, kada će biti zaposleno nekoliko novih radnika, tj. službenicima treba dodati i kancelarije.

## **5. Aktivnosti za izveštajni period**

Aktivnosti preduzete u 2018 godini:

- Izvođenje kompleksnih radova i memorijala po Zakonu o Agenciji, gdje je jedan dio izvršen, dok se ostatak očekuje za ostale godine;
- Izvršenje budžeta za 2018. godinu;
- Planiranje budžeta za 2019;
- Izvršenje plana nabavke za 2018. godinu;
- Planiranje nabavke za 2019;
- Implementirati plan osoblja za 2018. godinu
- Planiranje osoblja za 2019.

### **5.1. Planovi predviđena godinu - 2019:**

- Prenos svih projekata sa MSPP na AUMKK koji se bave kompleksima i memorijalima;
- Održavanje sajtu AUMKK i Sajtu KM Adema Jashari u Prekazu – 2017 nastavlja;
- Saradnja sa lokalnim i međunarodnim institucijama;
- Popunjavanje osoblja novim zaposlenima;
- Novi postupci za Memorijalni kompleks "Adem Jashari" u Prekazu, prema novom Zakonu br.06/L-059;
- Izrada Strategije i Akcionog plana projekta AUMKK, koji do sada nije izrađen zbog nedostatka budžetskih sredstava;
- AUMKK će nastaviti da podnosi zahtjeve za rast osoblja i kapitalne projekte u Ministarstvu finansija;
- Projekat, izvršenje i upravljanje memorial-kompleksima Kosova.

Agencija će nastojati da realizuje ove planove tokom 2019.

### **Procedure nabavke koje su razvijene za 2018:**

#### **A) Procedure snabdevanja:**

1. Snabdevanje materijalom, instalacijom i konzervacijom automobila OVK - Lupc, Podujevo.
2. Nabavka i montaža kamera za K.M. Adem Jashari, Prekaz.
3. Materijalno snabdevanje i konzervacija mozaika legendarnog komandanta "Adem Jashari", Prekaz-Skenderaj.
4. Nabavka inventara za AUMKK.
5. Nabavka opreme za informacionu tehnologiju i službenih materijala u AUMKK-u.

6. Snabdevanje i postavljanje zastava i nosilaca u KM. Groblje mučenika OVK u Marina, Srbica.
7. Kupovina kompjutera, AUMKK.
8. Snabdevanje hemikalijama, beležnicama, kalendarima (artikli moraju biti registrovani u AUMKK) za potrebe AUMKK.

#### **B) Procedure za usluge:**

1. Nacrt elaborata za eksproprijaciju u Memorijalnom kompleksu - Deme Ahmeti, Podujevo.
2. Održavanje Memorijalnog kompleksa Mučenici OVK u Penuhe, Podujevo.
3. Postavljanje tabela orijentacije za K.M. "Adem Jashari" Prekaz.
4. Održavanje Memoriale: Izbice, Likovc, Likoshan i Rezalle.
5. Stručni nadzor nad projektnim radovima: Izvođenje radova - Izgradnja III faze i konzervacija kasarne i rovovi u K.M. "Bitka za Koshare" - Koshare.
6. Održavanje groblja mučenika OVK u ZIV Glavnom štabu OVK Klecka i Divjaka, planine Beriša.
7. Čišćenje prostora u KM groblju mučenika OVK u Marina, Srbica.
8. Izrada projekta izgradnje cjevovoda za navodnjavanje u KM. Groblje mučenika OVK - Marina, Srbica.
9. Profesionalne usluge-konsultant.

#### **C) Radne procedure:**

1. Restauracija i konzervacija pomoćnih objekata porodice Ahmeti - faza II u K.M. "Likoshan Masakr", Likoshan – Drenas.
2. Izgradnja i prilagođavanje trga "Adem Jashari", Mališevo.
3. Uređenje i popravka grobova mučenika, Negrovci-Drenas.
4. Izgradnja Memorijala Berisha u Suvoj Reci.
5. Oštećenje štete u Generalštabu Likovca, Skenderaj.
6. Uređenje groblja mučenika u Dizui, Podujevo - faza I.
7. Dodatni rad u projektu: Izvođenje radova na restauraciji i konzervaciji objekata unutar ZIV-a "Generalštab OVK, Klecka i Divjaka - Beriša".
8. Nastavak projekta, uređenje i popravka grobova mučenika, Negrovci-Drenas.
9. Izvršenje radova na restauraciji i konzervaciji objekata u ZIV-u "Generalštab OVK-a, Klecka i Divjaka - planine Beriša - faza II.
10. Izvršenje radova na sanaciji štete i postavljanju spomen ploče na groblju mučenika u Klečki - ZIV "Glavni štab OVK Klecka i Divjaka - planine Beriša.
11. Izvršenje pobune mučenika na groblju mučenika KM u Marina, Srbica.
12. Izvođenje radova u "Masakra Racak" Racak, II faza.
13. Izvršenje (nastavak) radova u izgradnji i uređenju Trga "Adem Jašari", Mališevo - II faza.
14. Izgradnja prateće infrastrukture Memorijalnih staza i Lapidara gde su pali Muje Krasniqi i 40 Su-boraca u selu Gorozhup u regionu Has - opština Prizren.
15. Izvršenje III faze u K.M. "27. april" Meje-Đakovica.
16. Izvođenje radova na renoviranju bazu statue mučenika "Edmond Hoxha" - Junik.

17. Izvođenje radova na izgradnji cjevovoda za navodnjavanje na groblju mučenika OVK - Marina, Skenderaj.
18. Popravka štete u Generalštabnom centru Likovca, Skenderaj - Faza II.
19. Nastaviti sa ponovnim sahranjivanjem mučenika i tekućim radovima "groblje mučenika OVK-Penuh" - Podujeva.
20. Izvođenje radova na uređenju groblja Parking za mučenike, Negrovc - Drenas.
21. Izvođenje radova na uređenju groblja mučenika u Diz, Podujevo-II faza.
22. Popravka štete od atmosferskih padavina i vjetra u KM. "Adem Jashari" - Prekaz, Skenderaj.
23. Dodatni rad - izgradnja Memorijala Berisha u gradu Suva Reka.
24. Dodatni radovi na izvođenju radova na popravci oštećenja i postavljanja spomen ploče na groblju mučenika u Klečki - ZIV "Glavni štab OVK Klecka i Divjaka - planine Beriša.
25. Dodatni rad - Izgradnja transportne infrastrukture Memorijalnih puteva i Lapidara, gde je pao Muje Krasniqi i četrdeset drugova u selu Gorozhup u regionu Has - opština Prizren.

#### **D) Postupci dizajna:**

1. Izgradnja Statua Anton Ceta u Prištini.

#### **Procedure nabavki koje će se sprovesti za 2019:**

1. Memorijalni kompleks "Adem Jashari" Prekaz - Skenderaj;
2. Održavanje Memorijalnog kompleksa "Adem Jashari" Prekaz - Skenderaj;
3. Memorijalni kompleks "Masakr u Račku" Račak – Štimlje;
4. Kompleks groblja "Mučenici OVK" Marina - Skenderaj;
5. Memorijalni kompleks "Posebna zona interesa" Koshare bitka "Koshare;
6. Memorijalni kompleks "ZIV Glavni štab OVK Klecka i Divjaka - planine Beriša;
7. Kompleks "Kula Zahir Pajaziti" Orllan, Podujevo;
8. Memorial "Ibrahim Rugova" Priština;
9. Kompleks "mučenika" OVK "Penuhe, Podujevo;
10. Memorial masakru u Likošanu - Drenas;
11. Izgradnja Statua Anton Ceta, Priština - izgradnja temelj;
12. Memorijal "Prva baza ilegalne OVK" Lladovc, Podujevo;
13. Memorijalni kompleks "Štab OVK i groblje mučenika" Glodan, Dečane;
14. Memorial "mučenika OVK, Shqiponja" (ek Jablanica) "Đakovica;
15. Memorial-kompleks "Nacionalni mučenici" Vrela - Istok;
16. Memorijalni kompleks "27. april" Meje, Đakovica;
17. K M "Kuća Deme Ahmeti - Rečica, Podujevo;
18. Kompleks groblja mučenika brigade 121 "Ismet Jashari" u Klečki;
19. Regulisanje i održavanje groblja mučenika OVK u Trgu "Adem Jashari" - Mališevo;
20. Održavanje Memorijala; Izbice, Likovc, Likoshan, Rezalle.
21. Održavanje groblja mučenika OVK Negrovci i drugih sela - Drenas;
22. Regulacija groblja mučenika u Diz-Podujevu;

23. Memorijal Muje Krasniqi i 40 mučenika na granici;
24. Memorijal "Metush Krasniqi" Dajkoc - Kamenica;
25. Porodični masakr Deliu i Mulliqi, abri e Eperme - Drenas;
26. Kula Fehmi Lladrovci -Glanaselle - Drenas;
27. Štab u Kostercu i groblju mučenika - Srbica;
28. Održavanje groblja mučenika i memorijalnih ploča u starom Cikatovi u Glogovcu;
29. Održavanje groblja mučenika u Kacanolu i Diz - Podujevu;
30. Regulacija Lapidarija mučenika OVK Prigoda, Istok;
31. Spomenik masakra u zatvoru Dubrava - Istok;
32. Spomenik mučenika, Donja Korrotica - Drenas;
33. Spomenik mučenika OVK Komoran - Drenas;
34. Spomenik mučenika OVK, gramacel - Decan;
35. Spomenik mučenika OVK, Carrabreg i Eperm - Decan;
36. Spomenik "Zahir Pajaziti" Pestovo - Vučitrn;
37. Memorial mučenika OVK - Junik;
38. Memorial "Park mučenika" - Suva Reka;
39. Obelisk djece poginulog aerodroma - Slatina - Lipjan - Priština;
40. Regulacija groblja palih boraca OVK u selima Skenderaj;
41. Održavanje groblja mučenika u opštini Srbica;
42. Uređenje groblja mučenika OVK u Vitiju i proliti bronzano Gurabelovih poprsja Bajrama Silejmani-Sadovine;
43. Komemorativna zgrada - Jabllanice e Vogel - Peć;
44. Popravka groblja u Qyshk - Peć;
45. Konzervacija kuće u kojoj su počinjeni masakri u starim poklek - Drenas;
46. Spomenik "Hizri Talla" u Sunčevom Bregu - Priština;
47. Izgradnja statue Adema Jashari u Kosovom Polju;
48. Izgradnja statue heroja Ahmeta Krasniqi na trgu Ahmet Krasniqi u Vučitrnu.

#### **Kapitalni projekti uključeni u neobjavljeni sistem PJI bez budžetiranja:**

1. Projekat intervencije u hitnim slučajevima u Memorijalnim kompleksima - groblja mučenika i mučenika itd;
2. Memorial "Obelisku Afrim Zhitia" Lluqe - Podujevo;
3. Memorijal "Selo Struža muzej" Kačanik;
4. Memorijal "mučenika" OVK "Landovica, Prizren.

## **6. Preporuke / izazovi institucije (povećanje osoblja, izmena Zakona)**

Agencija ima nezavisnu budžetsku liniju u skladu sa Zakonom o državnoj službi i Zakonom o upravljanju javnim finansijama i odgovornosti.

Od osnivanja Agencije je imao mnogo izazova, posebno iz prethodnih godina i nedostatak budžeta, nedostatka osoblja, stagnacije i ne prenese svih projekata od strane MSPP u AUMKK.

Stoga, za postizanje svih ciljeva mora biti dovoljno raspodeli budžeta, prema našim predviđanjima, kao:

- Sve veći broj radnika AUMKK -ove: zapošljavanje osoblja u administraciji, zapošljavanje vodi, stražare i održavanje Komplekse i Memoriale;
  - Povećanje budžeta za kapitalnih projekata u Memorijalni Kompleks;
  - Povećanje budžeta za robu i usluge i;
  - Prikadno je da se poveća budžet za komunalije u cilju obavljanja svih obaveza za dodelu sredstava u ovoj budžetskoj liniji pokriva troškove svih kompleksa i memoriale samo 25 %. Zbog toga želimo da izvrši ove obaveze bez komplikacija dodeljena dovoljna sredstva.
- Preporučiti da funkcionisanje ove Agencije treba da se riješi ovo pitanje Komisije funkcionalno PŠSP, Komisije budžet i finansije u Skupštini i sa druge strane, Vlada i Ministarstvo Finansija.

Jedan od ciljeva koji su ostali neostvareni je:

- Popunjavanje osoblja na svim slobodnim položajima, pored povećanja budžeta u kategoriji robe i usluga.

S obzirom na veliki broj složenih i Memorijalni Kompleks na Kosovu predviđeno da se gradi, upravlja i izgradio nekoliko koji su ranije oštećen da mora da se popraviti i održavati, potrebno je imati adekvatan budžet i osoblje.

Planiranje za narednu godinu će se fokusirati na postizanje ovih ciljeva, u cilju povećanja upravljanja Memorijalni Kompleks koji su AUMKK odgovornost, takođe radi u saradnji i koordinaciji sa drugim relevantnim institucijama.

AUMKK-je obučen i kvalifikovan za dodatnih zadataka i obaveza neophodnih za bolje funkcionisanje Agencije.

## 7. Finansijski Izveštaj

Početni budžet za AUMKK za 2018. godinu bio je: **5,246,216.00 €**; Završni budžet: 5,102,902.98 €.

| Kategorije            | Početni budžet      | Završni budžet      | Rashodi u 2018      | %            |
|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| Plate i dnevnice      | 91,345.00           | 91,911.83           | 91,911.83           | 100          |
| Roba i usluga         | 74,871.00           | 74,871.00           | 55,736.47           | 74.44        |
| Komunalne usluge      | 30,000.00           | 39,629.65           | 35,016.74           | 88.35        |
| Kapitalne investicije | 5,050,000.00        | 4,896,490.50        | 4,339,398.94        | 88.62        |
| <b>Ukupan</b>         | <b>5,246,216.00</b> | <b>5,102,902.98</b> | <b>4,522,063.98</b> | <b>88.61</b> |

Sa budžetom 2018. godine, dozvoljeno je dvanaest (12) pozicija za AUMKK i sve pozicije su završene.

Prema članu 9 Zakona br. 06 / L-020 za Budžet Republike Kosovo za 2018, za predložene amandmane u Tabeli 3.2 i 4.2, AUMKK je zatražio preraspodelu sredstava iz projekta: (15393) Izgradnja grobova mučenika u selu Polac, Srbica projekti:

1. (15389) Izgradnja statue Zahir, Edmond i Hakif u Podujevu: 18,000.00 €.
2. (15392) Izgradnja trga Hasan Priština, Vučitrn: 195,000.00 €.

Dok, u oktobru, prema Uputstvu za fiskalnu godinu 2018, AUMKK je aplicirao za transfer transfera, na osnovu Zakona br.06/L-020 o budžetu Republike Kosovo za 2018, član 15 i član 16 kapitalnih projekata.

Iz Memorijalnog kompleksa Kapitalni projekat (13851) "Adem Jashari" izvršio je ukupan transfer / preraspodelu od 750,000.00 € u opštinske projekte i izdatke, kao što sledi:

1. (14647) Kompleks "Groblje mučenika OVK", Skenderaj Marina: 102,000.00 €.
  2. (15530) mučeničko groblje Negrovc, Drenas: 25,000.00 €.
  3. (15551) Regulacija groblja u Diz, Podujevu: 18,000.00 €.
  4. (14649) Memorial-kompleks ZIV "Generalštab OVK, Klečka i Divjaka Beriša": 250,000.00 €.
  5. (14362) Prodolženie na K.M "Koshare Bitke" Koshare: 180,000.00 €.
  6. (14363) Memorijal mučenika OVK u Penuhe: 145,000.00 €.
  7. (15808) Uspostavljanje statuta Anton Ceta, u Prištini: 10,000.00 €.
  8. Opštinski troškovi, uzimajući u obzir velike troškove električne energije u memorijalnom kompleksu i da se ne nose velike obaveze u 2019, prenos / preraspodela iz potkategorije kapitalnih investicija, u ukupnom iznosu od 20.000,00 €.
- Nakon usvajanja Zakona o Memorijalnom kompleksu "Adem Jashari", Ministarstvo finansija je za projekat "Adem Jashari" izdvojilo 730.000,00 €, prema odluci Vlade br. 04/74 s dt. 06/11/2018.

\* Konačna raspodjela budžeta je promijenjena zbog odluke Vlade br. 08/76 na dt. 21.11.2018. Godine gdje se dodaju sredstva na plaću prema našem zahtjevu u ukupnoj vrijednosti od 3,300.00 €, gdje je ukupan iznos plaća 94.645,00 €.

Ali sa odlukom Vlade o dt. 18.12.2018. Uštede su ostvarene u budžetu, i to u pogledu plata, komunalnih usluga i kapitalnih investicija:

U platama su ostvarene zarade u iznosu od 2,733.17 €, dok se u opštinskim rashodima ostvaruje ušteda od: 10.370,35 €, au kapitalnim projektima štednja se vrši na sledeći način:

14651 "Masakr K.M. na Likoshan": 1,842.30 €.

15393 "K.M Raspored groblja u Polac": 37,000.00 €.

15396 "K.M groblje mučenika 121 brigada OVK, Ismet Jashari Kumanova, Klečka": 10,000.00 €.

15804 "Zgrada K.M. Berishe Memorial, Suhareke": 85,904.26 €.

15806 "K.M izgradnja prateće infrastrukture staza i lapidara gde je Muje Krasniqi pao sa 40 drugih boraca:" 49,000.00 €.

15807 "Projekat K.M Bivši Centar Generalštaba OVK": 36,795.10 €.

Ali sa odlukom Vlade o dt. 28.12.2018 Uštede su ostvarene u budžetu, odnosno u kapitalnim investicijama.

13851 "K.M Adem Jashari": 598.412,47 €.

15804 "K.M. izgradnja Berishe memorijala, Suvareka": 20,047.74 €.

15806 "K.M izgradnja sledeće infrastrukture za staze i lapidare gde je Muje Krasniqi pao sa 40 drugih boraca": 24,507.63 €.

Ovaj godišnji izveštaj o radu biće priložen godišnjem finansijskom izveštaju AUMKK za 2018. godinu.

## 8. Izveštavanje u vezi sa adresiranjem preporuka Kancelarije generalnog revizora

| Preporuka ili nalaz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Preduzete ili predložene aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Rok za sprovođenje | Dejstvo                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Generalni direktor treba da osigura da je napravljena analiza kako bi se utvrdili uzroci slučaja koji se razmatra preduzimanjem konkretnih akcija za eliminisanje grešaka u klasifikaciji troškova. U tom smislu, treba preduzeti odgovarajuće mjere kako bi se osiguralo da su svi troškovi pravilno planirani, evidentirani i prijavljeni u njihovim odgovarajućim kategorijama u skladu sa računovodstvenim planom.                                                                              | U početku projekat "Održavanje Memorijalnog kompleksa" Adem Jashari - Prekaz i održavanje Memorijalnog kompleksa "Zahir Pajzaiti" su odvojeni projekti sa zasebnim budžetom i projektnim kodom u PIP sistemu Ministarstva finansija, stoga se isplata vrši iz kategorije kapitala i ne može se platiti iz kategorije roba i usluga. | Tokom 2018         | loša klasifikacija troškova                                                                                                                                                                                                                                  |
| Za pet projekata: KM 'Mučenici OVK, Penuhe, KM' Masakra e Rakakut ', KM '27 April', Đakovica, KM 'Groblje mučenika OVK, Marine i KM' Mučenici Naroda 'Vrela ugovoreni su dodatni radovi u iznosu od 170,203 €. To se desilo kao rezultat nedostataka u projektima i projektima koji nisu dobro analizirani za izgradnju kompleksa. Dodatni rad je opravdan od strane menadžera ugovora i takođe je dozvoljen zakonom, ali je primećeno da je to postalo česta pojava i da se ponavlja tokom godina. | AUMKK je pokušao da nadgleda dizajn projekta tokom 2018. godine kako bi izbegao dodatni rad                                                                                                                                                                                                                                         | Tokom 2018         | Nedovoljno planiranje projekata dovodi do potrebe za promjenama projekta, što odražava stvaranje dodatnih troškova. Kao rezultat, ovi dodatni poslovi ugrožavaju sredstva koja se izdvajaju za druge projekte, što onemogućava finansiranje novih projekata. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                       |                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Uredba br. 02/2013 navodi da kapitalna sredstva treba da se evidentiraju u računovodstvenom registru - ISFUK i ne kapitalna imovina i akcije treba da se registruju u sistemu "e-imovina". Agencija još uvek nema program vladine e-vlade, uprkos tome što je uradila formalnu AEM formalnost za funkcionalnost ovog sistema. U nedostatku ovog sistema, registar imovine vredan manje od 1.000 € održava se u formi Exel, gde postoji mogućnost promena u bilo kom trenutku i bez ikakvih tragova.</p> | <p>AUMKK je kontinuirano podnosio zahtjeve MJU-AID-ju za pristup sistemu E-imovina, ali još nismo dobili pristup.</p>                                 | <p>Tokom 2018</p> | <p>Neuspeh u upravljanju sistemom e-svojine otežava pravilno upravljanje imovinom i povećava rizik od grešaka u identifikaciji imovine kao i ručni obračun amortizacije. Takođe, to može rezultirati neispunjavanjem zahtjeva računovodstva i finansijskog izveštavanja o imovini.</p> |
| <p>Uprkos napretku i predanosti rukovodstva za implementaciju datih preporuka, znatan broj njih je još uvijek u fazi implementacije ili nije implementiran. Ove preporuke se odnose na pogrešno prikazivanje rashoda (za koje se naglašava pitanje), sporije dinamike u realizaciji budžeta kapitalnih investicija i ugovaranje dodatnih rad izvan osnovnih ugovora.</p>                                                                                                                                   | <p>AUMKK je izradio plan implementacije preporuka za KGR.</p>                                                                                         | <p>Tokom 2018</p> | <p>Propust da se u potpunosti sprovedu preporuke povećava rizik od stalnog prisustva istih nedostataka i može rezultirati kontinuiranom neefikasnošću kontrola i teškoćama u ispunjavanju ciljeva.</p>                                                                                 |
| <p>Prema pravilima FMC-a, Agencija je uspostavila formalne i dokumentovane procedure za procjenu rizika, upravljanje i praćenje. Međutim, iako je registar rizika sastavljen, on nije aktivno upravljan u smislu ažuriranja i obezbjeđivanja da se poduzimaju aktivnosti za sprečavanje i ublažavanje rizika. Takođe, strateški plan još nije izrađen do kraja naše revizije.</p>                                                                                                                          | <p>AUMKK je sastavila listu rizika i monitoringa, ali nije izradila strategiju i strateški plan zbog nedostatka budžeta za angažovanje eksperata.</p> | <p>Tokom 2018</p> | <p>Generalni direktor treba da osigura izradu strateškog plana i osigura efektivno ažuriranje i kvartalno izveštavanje o rizicima za implementaciju zahtjeva u ovoj oblasti.</p>                                                                                                       |

## 9. Aneksi

AUMKK izveden u donošenju važno odluka kao što su:

- Odluka o formiranju raznih Komisija za otvaranje i vrednovanje ponuda u AUMKK;
- Odluka o imenovanju menadžere za nadgledanje kapitalnih projekata;
- Odluke o dodeljivanju lokalnih i eksternih stručnjaka za praćenje rada u projektovanju konceptualnih projekata, ključ za očuvanje i obnavljanje razni Memorijali-objekti;
- Komisije odluka o zapošljavanja državnih službenika;
- Komisije Odluka o sporova i žalbi i Komisija za disciplinskih prekršaja;
- Odluka o tehničkom prijemu kapitalnih projekata koji uloženi AUMKK;
- AUMKK nema Borda, i nema regulatorni organ oduzme dozvolu.

Da bi se postigli ciljevi AUMKK, važno je imati povećanje budžeta Agencije od strane Ministarstva finansija. Nedostatak neophodne finansijske podrške i ne kompetentno rukovanje ovom pitanju od strane Vlade Kosova i Skupštine Kosova, predviđeni ciljevi Agencije ne mogu se postići.

U tom smislu preporučujemo da će se poboljšati, i da će biti efikasnije ostvariti dužnosti i odgovornosti koje reguliše Zakonom br.04/L-146 o Agenciji za upravljanje Memorijalu kompleksa i Zakonom br.06/L-059 o Memorijalnom kompleksu "Adem Jashari" u Prekazu.

S puno poštovanja.